



УДК 338.519

**Д. А. Петрукович<sup>1</sup>, О. Я. Седель<sup>2</sup>, Е. В. Иванюкович<sup>3</sup>**

<sup>1</sup>канд. пед. наук, доц., зав. каф. эконoмики и управления  
Брестского государственного университета имени А. С. Пушкина

<sup>2</sup>канд. техн. наук, доц., доц. каф. эконoмики и управления  
Брестского государственного университета имени А. С. Пушкина

<sup>3</sup>магистрант каф. эконoмики и управления,  
специалист по организации закупок отдела материально-технического снабжения  
Брестского государственного университета имени А. С. Пушкина

e-mail: <sup>1</sup>dmitrypet@mail.ru; <sup>2</sup>sedel.oleg@mail.ru; <sup>3</sup>katya.ivanukovich1997@mail.ru

### ИННОВАЦИОННАЯ ОРИЕНТИРОВАННОСТЬ КЛАСТЕРА – НАПРАВЛЕНИЕ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ПРОМЫШЛЕННОГО РАЗВИТИЯ БРЕСТСКОГО РЕГИОНА

*Рассмотрено государственное воздействие на инвестиционные и инновационные процессы в экономике страны и эффективность экономических методов, обозначена отличительная черта кластера – инновационная ориентированность подхода в развитии промышленного комплекса регионов.*

#### Введение

Эффективная реструктуризация белорусской экономики требует активного взаимодействия крупного и малого бизнеса, представителей власти, научно-исследовательских центров, и здесь имеет место кластерный метод исследования, который предоставляет необходимые инструменты и аналитическую методологию.

Проблема создания и развития кластеров [1; 2] является широко изученной в отечественной и зарубежной научной литературе. Эффективным и современным экономическим методом регулирования инвестиционных и инновационных процессов выступает кластерный подход в развитии промышленного комплекса региона [1]. Однако вопрос создания пищевого кластера в Брестской области никем из экспертов не рассматривался.

Брестская область обладает большим промышленным и сельскохозяйственным потенциалом. Промышленность Брестской области представлена пищевой, химической, машиностроительной, металлообрабатывающей, лесной, деревообрабатывающей и др.

Для создания кластера как жизнеспособной, самодостаточной, успешной и эффективной организации необходимо наличие пяти основных условий (рисунок 1).

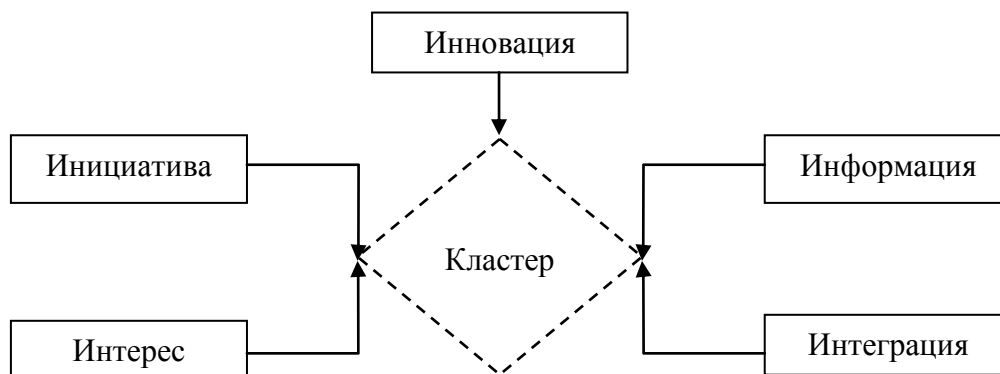


Рисунок 1. – Необходимые условия создания кластера



Эффективность кластерного подхода определяется тем, что преодолевается узкоотраслевое видение экономики региона. Развитие экономики регионов по пути кластеризации позволяет добиться положительного экономического эффекта (увеличить приток капиталов и технологий, прямых инвестиций), так и социального эффекта (создать дополнительные рабочие места), что в конечном итоге благоприятно отразится на состоянии региона в целом.

Долгосрочные контракты выступают основой экономических связей в системе кластерного подхода. Такие объединения позволяют малым организациям сочетать преимущества малых форм предпринимательства и крупных производств. Между организациями, принадлежащими разным собственникам, возникает родство при сохранении каждой из них своей автономности.

Главная отличительная черта кластера – его инновационная ориентированность. Опираясь на прорывы в научно-технологической сфере и интеллектуализацию основных факторов производства, страны, взявшие на вооружение политику кластеризации своих экономик, смогли обеспечить прирост ВВП до 75 %.

Другая особенность кластера – пространственная расположенность. В условиях ужесточения конкуренции между странами и регионами за инвестиции и размещение наиболее перспективных видов производств стало очевидно, что уникальные конкурентные преимущества формируются не на национальном уровне, а на уровне конкретных бизнесов, функционирующих на территории регионов, где высока концентрация взаимосвязанных отраслей [2].

По мнению экономистов, такие региональные инновационно-промышленные кластеры имеют ряд преимуществ перед традиционными индустриально-отраслевыми формами организации бизнеса.

### **Направление совершенствования механизма инвестиций и инноваций в пищевой промышленности Брестской области**

Пищевая промышленность включает в себя производства, обеспечивающие население продуктами питания. Больше, чем другие отрасли, она связана с сельским хозяйством, т. к. получает от него сырье (зерно, молоко, картофель, сахарную свеклу) и входит в состав агропромышленного комплекса. Большое значение имеют межотраслевые связи пищевой промышленности с машиностроением, энергетикой и другими отраслями промышленности [4].

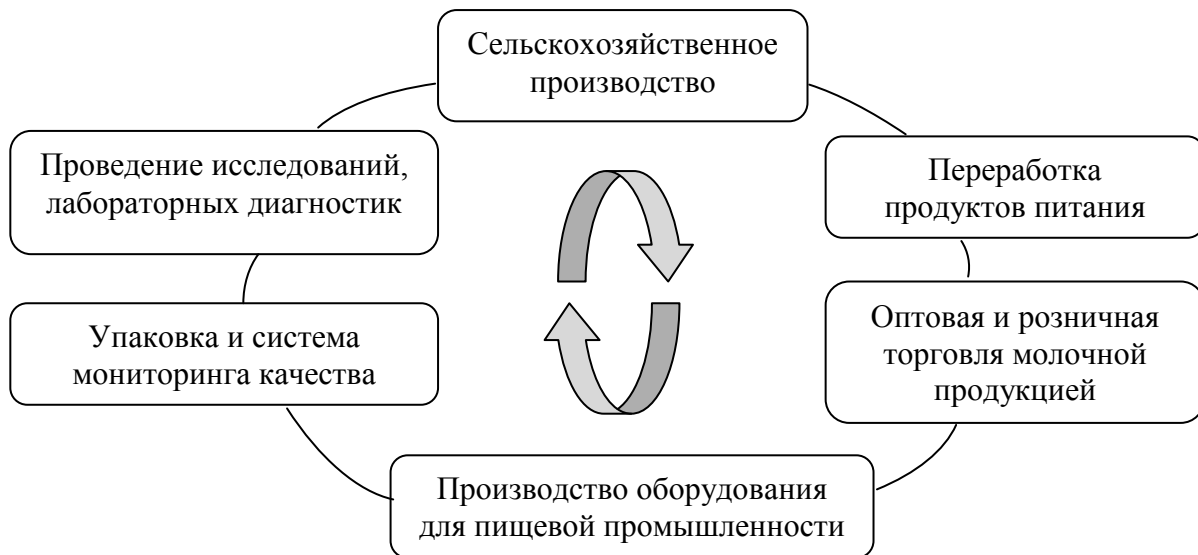
Создание пищевого кластера на территории Брестской области является обоснованным с точки зрения уже имеющихся крупных предприятий пищевой отрасли в стране, например, ОАО «Савушкин продукт», ОАО «Брестский мясокомбинат», СП «Санта Бремор» ООО, ОАО «Жабинковский сахарный завод» и т. д. Их продукция экспортируется в страны Балтии, Германию, Австралию, Израиль, Иорданию, Канаду, Нидерланды, ОАЭ, США, Россию, Казахстан, Польшу, Армению, Азербайджан, Украину, Молдову, Таджикистан, Китай, Корею, Японию, благодаря чему инвестор может рассматривать разработанный пищевой кластер как экспортно ориентированный.

Пищевой кластер Брестской области – это группа предприятий – производителей сельскохозяйственной продукции, заготовителей, переработчиков, предприятий торговли, поставщиков сырья, техники, образовательных, научных и исследовательских организаций, объединенных технологическими цепочками и общностью интересов.



Основные направления деятельности кластера – развитие внутреннего рынка органической продукции, внедрение инновационных методик производства; производство высококачественных и безопасных молочных продуктов питания.

Ключевые участники кластера объединены в законченную цепочку добавленной стоимости, которая представлена на рисунке 2.



**Рисунк 2. – Цепочка добавленной стоимости пищевого кластера Брестской области**

Цель создания кластера – развитие синергии частного бизнеса и государственных предприятий, исследовательских центров и образовательных организаций для инновационного развития молочной отрасли Брестской области:

1) производство высококачественной молочной продукции путем улучшения качества молока и специализированных кормов при более бережном отношении к окружающей среде, здоровью человека и с наименьшими издержками производств;

2) создание и продвижение новых молочных продуктов на новые рынки сбыта.

Что касается сферы сбыта продукции пищевого кластера, то в первую очередь речь идет о сотрудничестве с ООО «ЕвроТорг». ООО «ЕвроТорг» является крупнейшей продовольственной торговой сетью Республики Беларусь. По состоянию на октябрь 2018 г. это крупнейшая в стране по числу продовольственных магазинов торговая сеть (700 магазинов). Организация продолжает активное проникновение в сельскую местность: к концу 2018 г. 24 магазина работали в сельских населенных пунктах. Онлайн-гипермаркеты «Е-доставка» и «Гипер-Молл» обслуживают покупателей по всей Беларуси. ООО «ЕвроТорг» получает награды конкурсов «Брэнд года», «Выбор года» и «Народная марка»[4]. Это «гигант» ритейловской цепи, а в его цепь входят «Корона», «Рублевский», «Доброном», «Гиппо», «Белмаркет», «Соседи», «Mart INN», ООО «Санта Ритейл».

Схема производственно-технологической кооперации пищевого кластера Брестской области представлена на рисунке 3.

Техническая инфраструктура представлена тремя предприятиями, которые будут предоставлять оборудование, выполнять ремонт и сервисное обслуживание.

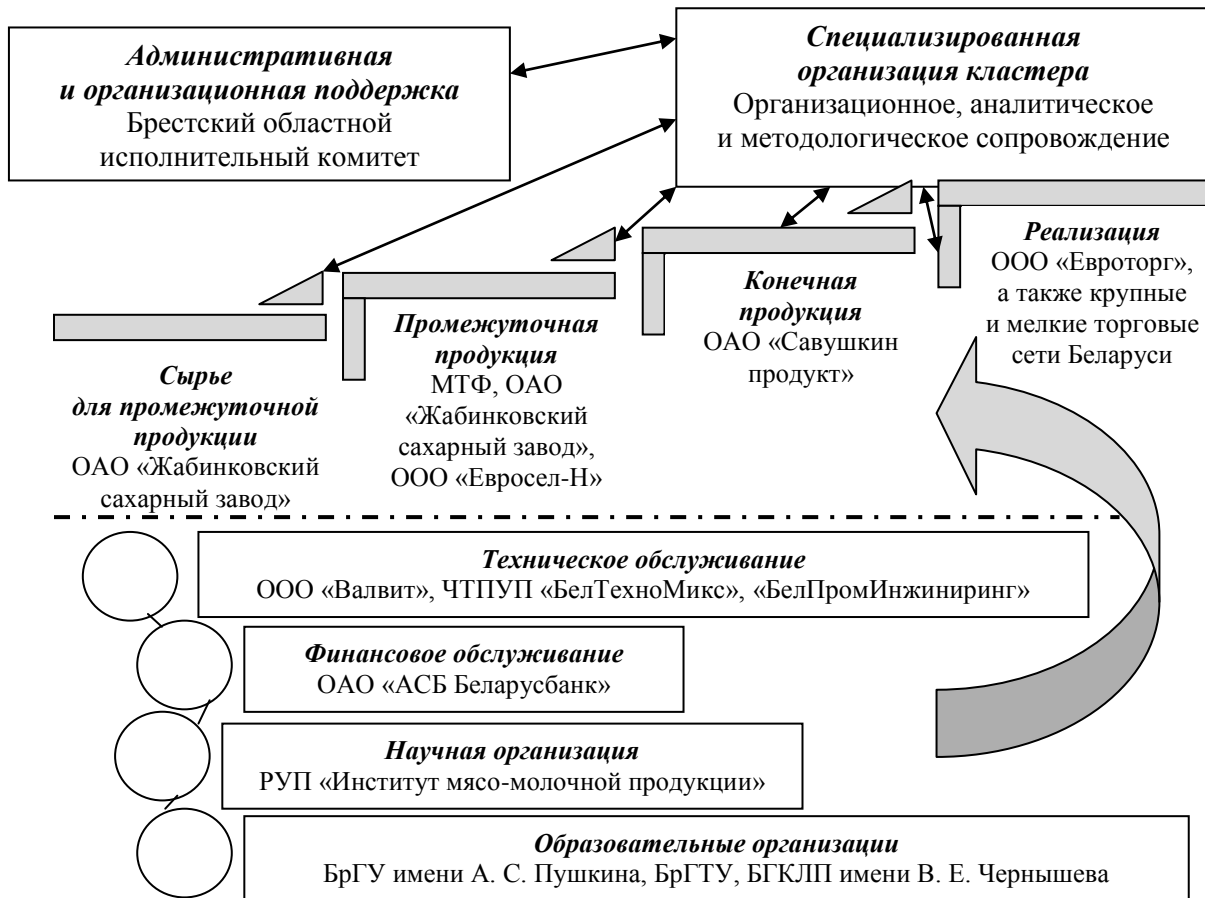


Рисунок 3. – Схема производственно-технологической кооперации пищевого кластера Брестской области

Инжиниринговая компания «БелПромИнжиниринг» обладает многолетним опытом успешной работы с пищевым оборудованием, оказывает услуги по реализации нестандартных заказов, полностью адаптированных к условиям работы и требованиям клиента, имеет собственное конструкторское бюро, способное вести разработку и производство от оборудования до технологических схем заводов [5].

ООО «Валвит» – активно развивающееся предприятие, выпускающее разнообразное оборудование для пищевой промышленности: режущий инструмент, расходные материалы, технологический инвентарь и аксессуары, энергосберегающие конструкции [6].

Финансовую поддержку инвестиционных проектов опора будет осуществлять ОАО «АСБ Беларусбанк».

Реализация инвестиционных проектов пищевого кластера позволит обеспечить продовольственную самодостаточность Брестского региона в части удовлетворения потребности населения в качественной продукции по доступным ценам. Высокий уровень конкурентоспособности продукции позволит также закрепить прочные позиции молочной продукции на белорусском рынке и развивать конкурентоспособность на рынках ближнего зарубежья.

Особая актуальность развития пищевого кластера связана и с включением развития кластерного подхода в развитие экономики страны, которое обозначено в стратегии устойчивого развития Республики Беларусь на период до 2030 г. [7].



Участниками кластера будут являться образовательные учреждения (Брестский государственный университет имени А. С. Пушкина, Брестский государственный технический университет, Барановичский государственный колледж легкой промышленности имени В. Е. Чернышева), а также научно-исследовательские организации (Институт мясо-молочной промышленности НАН Беларуси, Технопарк Брестской области).

Взаимодействие с вузами, НИИ, инжиниринговыми центрами позволит создать стажировочные площадки для работников, повышающих квалификацию, проходящих подготовку, переподготовку, а также для будущих интеграторов и пользователей разработанных и применяемых инновационных био- и других технологий. Кооперация участников кластера позволит выстроить прочную систему взаимодействия с внешними партнерами, основанную на поддержке государства и реализации единой стратегии развития. Организационно-функциональная схема пищевого кластера Брестской области представлена на рисунке 4.

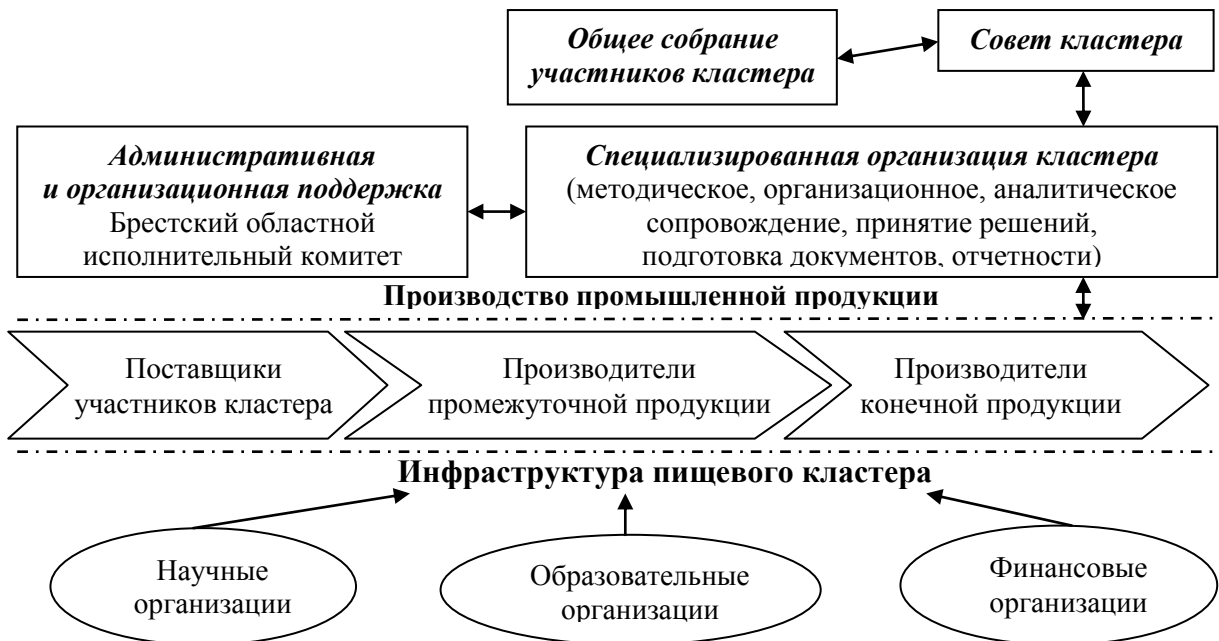


Рисунок 4. – Организационно-функциональная схема пищевого кластера Брестской области

Одной из основных задач создания кластера является повышение эффективности взаимодействия между крупным и малым бизнесом, а также между государственной и частной собственностью. Вовлечение в производственную цепь предприятий, которые не являются активно развивающимися и прибыльными, – главная концепция реализации пищевого кластера, поскольку, выстроив производственную кооперацию из высокоприбыльных и известных предприятий, данная цепь создавала бы и укрепляла монопольную среду бизнеса, что противоречит сущности кластеризации экономики.

Взаимодействие планируется выстроить на основе создания органа, координирующего деятельность пищевого кластера. В его компетенции будут входить: координация, сбор и обработка аналитической информации, принятие решений в сфере инноваций и инвестиций, подготовка документов и отчетности. Связи между предприяти-



ями основываються на долгосрочных договорах, что предусматривает стабильность и автономность субъектов пищевого кластера.

Взаимовыгодное сотрудничество – залог стабильного достатка партнеров путем предоставления инновационно-технической поддержки, высококачественных кормов и сырья в обмен на поставки экологически чистой молочной продукции, экспортная привлекательность которой возрастает с каждым годом.

Вертикальная интеграция производственной схемы кластера предусматривает реализацию концепции «от поля до прилавка» на основе создания замкнутого цикла производства молочных продуктов, продуктов переработки молока и сахара. Концепция предполагает создание селекционно-генетического центра на базе университетов и колледжа, объединение поставщиков сырья для производства кормов (зерно, премиксы), производителей молока, повышение эффективности дистрибуции собственной продукции путем взаимодействия с крупными региональными сетевыми ритейлерами.

Реализация этого плана функционирования пищевого кластера предусматривает преимущества со стороны субъектов кластера, самого региона и государства.

1. Реализация кластерного подхода развития экономики региона повышает эффективность бизнеса посредством объединения между предприятиями, образовательными и научными организациями, между малыми и крупными предприятиями, между существующими организациями и инфраструктурой, которая стимулирует появление новых предприятий в регионе, а также усовершенствование уже имеющейся продукции.

2. Поскольку кластер – это сформированный и динамично развивающийся субъект экономики, бюджетные средства на его инвестирование со стороны государства будут в приоритете, что крайне важно в условиях сокращения бюджетных расходов.

3. Кооперация экономически сильных и слабых предприятий позволит благодаря развитию сильных экономических субъектов развить технологический и экономический потенциал слабых предприятий, что крайне важно для экономики региона и для сохранения рабочих мест.

4. Кластерный подход позволяет выстроить стратегический диалог между органами государственной власти и профессиональным сообществом, что повышает качество принимаемых решений посредством дополнительной экспертизы со стороны кластера, состоящего в том числе из конкурирующих организаций.

### **Заклучение**

Создание кластера в Брестской области будет способствовать притоку инвестиций в регион как со стороны государства, так и со стороны иностранного инвестора, т. к. кластер – это объединение разнородных предприятий и организаций, имеющих единую цель – создание высококачественного конечного продукта.

Благодаря разнородности организаций будет осуществляться более качественный поход к выполнению каждого шага при производстве конечного продукта. Крепкие связи на основе долгосрочных договоров обеспечат надежные гарантии инвестору. К тому же пищевая промышленность достаточно востребована и развита в регионе, что подтверждается многочисленными республиканскими и международными наградами в области качества.

Создание кластерной системы производства продукции – важная составляющая в развитии региона. Это подтверждено Национальной стратегией социально-экономического развития Брестской области до 2030 г.: создание кластеров в различных отраслях народного хозяйства крайне необходимо.





Предприятия кластера имеют дополнительные конкурентные преимущества благодаря возможности осуществлять внутреннюю специализацию и стандартизацию, минимизировать затраты на внедрение инноваций.

Наличие в системе инновационно-промышленных кластеров гибких предпринимательских структур – малых предприятий, конкурирующих в процессе производства креативных идей, – позволит выявить инновационные точки роста экономики региона.

Региональные промышленные кластеры чрезвычайно важны для развития малого предпринимательства: они обеспечивают малым фирмам высокую степень специализации при обслуживании конкретной предпринимательской ниши, т. к. при этом облегчен доступ к капиталу промышленного предприятия, прочим ресурсам, а также активно идет обмен идеями и передача знаний от специалистов к предпринимателям.

#### СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Шапкин, А. С. Экономические и финансовые риски: оценка, управление, портфель инвестиций / А. С. Шапкин, В. А. Шапкин. – М. : Дашков и К°, 2014. – 544 с.
2. Буряк, А. П. Кластерный анализ – база управления конкурентоспособностью на макроуровне / А. П. Буряк, А. Г. Воропов // Маркетинг. – 2003. – № 1. – С. 34–40.
3. Шеховцова, Л. С. Кластер как современный инструмент повышения конкурентоспособности в регионе [Электронный ресурс] / Л. С. Шеховцова. – Режим доступа: [www.clusters-net.ru](http://www.clusters-net.ru). – Дата доступа: 15.10.2019.
4. Адамова, К. З. Кластерная политика как инструмент повышения конкурентоспособности национальной экономики / К. З. Адамова // Вестн. Саратов. гос. техн. ун-та. – 2009. – № 38. – С. 199–202.
5. Магомедов, М. Д. Экономика пищевой промышленности : учебник / М. Д. Магомедов, А. В. Заздравных, Г. А. Афанасьева. – М. : Дашков и К°, 2010. – 232 с.
6. БелПромИнжирг [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://belproming.by>. – Дата доступа: 10.10.2019.
7. ООО «ВАЛВИТ» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://valvit.by>. – Дата доступа: 10.10.2019.
8. Национальная стратегия устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь : постановление Совета Министров Респ. Беларусь, 02.05.2017 г., № 10 // Нац. реестр правовых актов Респ. Беларусь. – 2017. – № 28. – 1/189.

Рукапіс паступіў у рэдакцыю 24.10.2019

***Petrukovich D. A., Sedel O. Ya., Ivanyukovich E. V. Innovative Organization of the Cluster – a Direction of Improvement of the Industrial Development of the Brest Region***

*The article considers the state impact on investment and innovation processes in the country's economy and the effectiveness of economic methods and a distinctive feature of the cluster is the innovative orientation of the approach in the development of the industrial complex of the regions.*