

Данное сотрудничество позволяет постоянно следить за изменениями в области конкуренции других стран, тем самым совершенствуя свое правовое поле.

Проведенный анализ показывает, что для дальнейшего нормального развития конкуренции и ограничения монополистической деятельности необходимо:

1. Проводить антимонопольную политику для снижения и ликвидации административных, экономических, правовых, информационных и организационных барьеров для входа на рынки новых хозяйствующих субъектов, достижения эффективности защиты прав собственников и равных условий конкуренции для предприятий всех форм собственности.

2. Создать необходимый баланс рыночной силы в торговле, так как производители попадают во все большую зависимость от оптового и розничного звеньев торговли. В случае отказа поставщика от заключения договора у него возрастает риск значительного снижения оборота товаров, что в конечном счете может привести к его устранению с рынка.

3. Расширить международное сотрудничество в целях интеграции Республики Беларусь в мировое экономическое пространство, а также изучения практики иностранных государств в сфере защиты конкуренции и внедрения передового зарубежного опыта и повышения квалификации специалистов.

4. Рассмотреть деятельность субъектов естественных монополий в сторону уменьшения числа товарных рынков, на которых признается наличие естественной монополии, стимулирования конкуренции, поддержки предпринимательства, устранения препятствий к входу на рынок новых производителей.

5. Вводить специальные жесткие регулирующие ограничения, касающиеся ценообразования, объемов и качества услуг, условий обслуживания, норм потребления в тех сферах, в которых по объективным технологическим причинам сохраняется состояние естественной монополии, а возможная конкуренция будет носить разрушительный характер.

6. Разработать методологическую базу по определению порядка ценового регулирования в сферах естественных монополий.

#### БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

<sup>1</sup> См.: Государственная антимонопольная политика в Республике Беларусь, итоги работы [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.economy.gov.by/ru/antitrust> (дата обращения: 15.09.2014).

<sup>2</sup> См.: Об утверждении Инструкции по определению доминирующего положения хозяйствующих субъектов на товарных рынках Республики Беларусь : постановление М-ва экономики Респ. Беларусь, 17 окт. 2002 г., № 229 (в ред. постановлений Минэкономики от 23.04.2010 г. № 76) // Нац. реестр правовых актов Респ. Беларусь. 2002. № 8/8695.

<sup>3</sup> См.: Соглашение о единых принципах и правилах конкуренции : ратифицировано Законом Респ. Беларусь от 28.12.2010 г. № 207-3 // Нац. реестр правовых актов Респ. Беларусь. 2011. № 3/2642.

<sup>4</sup> См.: О противодействии монополистической деятельности и развитии конкуренции : Закон Респ. Беларусь, 12 дек. 2013 г., № 94-3 : принят Палатой представителей Нац. собр. Респ. Беларусь 22 нояб. 2013 г. : одобр. Советом Респ. 27 нояб. 2013 г. // Нац. реестр правовых актов Респ. Беларусь. № 2/2092.

<sup>5</sup> См.: О методике оценки состояния конкуренции : решение Совета Евразийской экономической комиссии № 7 : принято в г. Москве 30.01.2013 г. // КонсультантПлюс: Беларусь. Технология 3000 [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. Минск, 2014.

<sup>6</sup> См.: Итоги проверок соблюдения ценового и антимонопольного законодательства 21.01.2014 г. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.economy.gov.by/ru/antitrust/resultsantimonopoly-control-and-regulation> (дата обращения: 15.09.2014).

Поступила в редакцию 16.09.2014.

**Алеся Станиславовна Юрченко** – аспирантка кафедры аналитической экономики и эконометрики. Научный руководитель – доктор экономических наук, профессор С. С. Полоник.

УДК 658.5

В. Л. КЛЮНЯ, М. В. ВАРАКУЛИНА

### ПЕРСПЕКТИВЫ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ КЛАСТЕРНОГО ПОДХОДА В СИСТЕМЕ ЖИЛИЩНО-КОММУНАЛЬНОГО ХОЗЯЙСТВА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Рассматриваются особенности функционирования кластеров, в том числе в жилищно-коммунальной сфере в зарубежных странах, выделены основные подходы к пониманию сущности кластеров, представлены наиболее популярные точки зрения на проблемы формирования кластеров. Анализируются преимущества использования кластеров в системе ЖКХ на современном этапе. Охарактеризована специфика управления жилищно-коммунальными предприятиями в Республике Беларусь, обоснована необходимость использования кластеров в развитии отрасли. Выделяются предпосылки использования региональных и вертикальных кластеров в системе ЖКХ страны, формулируются принципы построения кластеров в рассматриваемой сфере. Предложены направления внедрения кластерного подхода в организационный механизм управления региональными системами ЖКХ. Делается вывод о целесообразности применения технологий, предложенных авторами в данной статье.

**Ключевые слова:** кластер; жилищно-коммунальное хозяйство; кластерный подход; саморегулируемые организации; вертикальная интеграция; региональная интеграция; аутсорсинг; стандарты оказания услуг.

The article discusses the features of the functioning of clusters, including in housing and communal services in foreign countries, the basic approaches to understanding the nature of clusters, represented the most popular point of view on the problem of cluster formation. The authors analyze the advantages of using clusters in the housing and communal services at the present stage. The article described the specifics of managing today's housing and utilities in the Republic of Belarus, the necessity of the use of clusters in the development of the industry. The authors identify the prerequisites of regional and vertical clusters in the housing and communal services of the

country, formulate the principles of clustering in this sphere. The article suggests the areas of implementation of the cluster approach in the institutional mechanism of management of regional systems of public utilities. In conclusion, it is concluded the feasibility of the technologies proposed by the authors in this article.

**Key words:** cluster; Housing and utilities; cluster approach; self-regulatory organizations; vertical integration; regional integration; outsourcing; standards of service delivery.

Реформа ЖКХ, которая происходит в Республике Беларусь, ставит перед отраслью много вопросов. Прежде всего, как добиться внедрения конкуренции в данной достаточно специфичной сфере, каким образом перевести ее в безубыточное состояние, перейти к самоокупаемости и самофинансированию. Еще совсем недавно термин «плановая убыточность» считался адекватным существовавшему экономическому механизму. А сегодня в государственных программах развития отрасли разрабатываются варианты внедрения рыночных принципов хозяйствования.

Практика показывает, что формальный перенос издержек предприятий ЖКХ с государства на потребителей услуг не даст необходимых результатов. Перекрестное субсидирование также вряд ли позволит изменить положение в отрасли. Требуется поиск новых организационных механизмов, которые позволили бы обеспечивать высокое качество предоставляемых жилищно-коммунальных услуг, выстроить эффективную тарифную политику и снизить расходы государства на поддержание системы ЖКХ страны. Инструментом решения стоящих перед ЖКХ задач может стать использование кластеров.

Одним из первых определение кластеру дал Майкл Портер в своей работе «Международная конкуренция». В частности, он определил кластер как «географическую группу взаимосвязанных компаний и ассоциированных с ними институтов в определенной отрасли, которые связаны общими целями и дополняют один другого»<sup>1</sup>. Сегодня термин «кластер» активно используется не только в экономике, но и в других сферах.

Например, в градостроительстве под кластером понимается территориальное образование внутри мегаполиса, представляющее собой относительно автономную единицу и обеспечивающее своим жителям полный набор городских функций (жилиую, административно-деловую, торгово-развлекательную, рекреационную). В современной экономике кластеры рассматриваются как сконцентрированная на некоторой территории группа взаимосвязанных компаний. Часто используется понятие «отраслевой кластер», под которым понимаются «скопления конкурирующих и сотрудничающих отраслей региона, связанных горизонтальными и вертикальными отношениями, включающими сильные связи “покупатель – производитель” и набор совместно используемых экономических институтов»<sup>2</sup>.

У теории кластеров существуют как сторонники, так и противники. Многие настаивают на том, что фактически кластеры существовали всегда в виде таких форм, как промышленный район, промышленный комплекс, межотраслевой комплекс и т. д. Они исходят из того, что отраслевые кластеры на протяжении своего существования просто претерпевали изменения по форме и силе связей между их участниками.

Предпосылки теории кластеров восходят, по мнению многих исследователей данной проблемы, к А. Маршаллу. В целом можно выделить несколько определений кластера, которые приводятся сторонниками данной теории.

М. Портер определяет кластер как географически близкую группу связанных компаний и взаимодействующих институтов в специфической области, которые связаны общностями и взаимодополнениями. Одновременно у него существует определение промышленного кластера: «...ряд отраслей, связанных через связи “покупатель – поставщик”, или “поставщик – покупатель”, или через общие технологии, общие каналы закупок, или распределения, или общие трудовые объединения»<sup>3</sup>.

Дж. Свон и М. Превезер определяют кластер как «большую группу фирм в связанных отраслях в отдельной местности» и как «ряд взаимодополняющих фирм (в производственном или обслуживающем секторах) общественных, частных и полуофициальных исследовательских институтов и институтов развития, которые связаны рынком труда и/или связями затрат – выпуска, и/или технологическими связями»<sup>4</sup>. Такое же определение приводят М. Стейнер и П. Хартманн в работе «Организационное обучение в кластерах: на примере материальных и нематериальных аспектов сотрудничества».

По мнению Х. Шмитса, «кластер – это группа предприятий, принадлежащих одному сектору и действующих в тесной близости друг к другу». М. Энрайт в работе «Региональные кластеры и экономическое развитие» рассматривает региональные кластеры как промышленные кластеры, в которых фирмы-участники находятся в тесной близости друг к другу.

С. Розенфилд определяет кластер как «концентрацию фирм, которые способны производить синергетический эффект из-за их географической близости и взаимозависимости, даже при том, что их масштаб занятости может не быть отчетливым или заметным»<sup>5</sup> (перевод наш. – В. К., М. В.).

Кластер как группу фирм, которые функционально связаны как вертикально, так и горизонтально, рассматривает У. Элснер. При этом функциональный подход подчеркивает качество существующих взаимосвязей между фирмами и институтами, поддерживающими кластер, и такие взаимосвязи определяются через рынок.

Необходимо отметить, что даже теоретики теории кластеров достаточно гибко определяют его сущность, что приводит к различиям в понимании сущности кластера. Последнее обстоятельство часто приводит к отставанию в производительности от основных конкурентов или в целом к неэффективности кластера. Так, в 2003 г. М. Портер в финальном отчете исследования текущего состояния конкуренто-

способности Великобритании, заказанном Департаментом торговли и промышленности, отметил, что усилия Департамента в направлении выявления кластеров в Великобритании не принесли эффекта по причине «произвольных определений кластеров». Таким образом, М. Портер сам признал, что вследствие теоретической неоднозначности его концепции оказались малоэффективными усилия государственной структуры<sup>6</sup>.

В Республике Беларусь концепция кластеров становится все более популярной. Хотя во многом существовавшие в нашей стране межотраслевые комплексы, например агропромышленный, фактически соответствовали критериям выделения кластеров в экономике.

Что же делает теорию кластеров столь популярной и привлекательной? Сторонники кластеров выделяют следующие основные преимущества использования данного подхода: экономический рост, более высокая производительность и занятость, увеличение прибыльности, конкурентоспособности и количества новых фирм.

Одновременно нельзя не отметить потенциальные проблемы, с которыми может столкнуться экономика территории при использовании кластерного подхода. Это прежде всего рост цен на труд и землю, усиление дифференциации доходов, чрезмерная специализация, которая способна вытеснять другие не менее важные для экономики региона виды деятельности.

В настоящее время в системе жилищно-коммунального хозяйства (ЖКХ) Республики Беларусь функционируют шесть подчиненных государственных организаций, два ОАО с долей государства и 503 организации коммунальной формы собственности. Управление в сфере ЖКХ осуществляется областными, отраслевыми организациями, которые подчиняются облисполкомам. В последнее время прошла оптимизация структуры, сокращение количества организаций произошло на 10 %. Однако данные процессы не всегда сопровождаются ростом эффективности функционирования субъектов системы жилищно-коммунального хозяйства.

Опыт кластеризации рассматриваемой отрасли имеется в экономически развитых странах. Например, в США коммунальная система представляет собой «коммунальный кластер». Самостоятельный кластер может включать несколько многоквартирных домов, различные коммунальные сети, спортивный комплекс, парковку, прачечную, бассейн, зеленые зоны. Обслуживается данный кластер, как правило, различными подрядными организациями, в том числе поставщиками ресурсов.

Возможности использования кластерного подхода для ускорения интеграции хозяйствующих субъектов системы ЖКХ в рыночное пространство активно рассматриваются в Российской Федерации, опыт которой с точки зрения близости экономических систем был бы для Республики Беларусь более актуальным.

Так, в соответствии со сценарием Стратегии социально-экономического развития Алтайского края на период до 2025 г. в основу развития края положен кластерный подход. В регионе уже создаются кластеры различной специализации: биофармацевтический, туристический, агропромышленный, медицинский. Активно рассматриваются возможности использования кластерного подхода к решению проблем оптимизации системы управления муниципальными жилищно-коммунальными комплексами Алтайского края.

В г. Санкт-Петербурге одним из инновационных кластеров является кластер «Городское хозяйство», в состав которого входят жилищное и коммунальное хозяйства, предприятия и организации бытового обслуживания населения, городского транспорта, связи, торговли и общественного питания, а также соответствующие службы, сооружения, учреждения просвещения, здравоохранения, культуры, социального обеспечения. Новый инновационный кластер объединяет в себе несколько смежных отраслей промышленности: ЖКХ, энергетику и строительство.

Среди предприятий города, имеющих отношение к кластеру городского хозяйства, можно назвать ОАО «Ленэнерго», ГУП «ТЭК СПб», ГУП «ТЭК Санкт-Петербурга», ГУП «Горэлектротранс», ГУ «Организатор перевозок», ГУП «Ленсвет», ПК «Городское газовое хозяйство «Ленгаз»», ГУП «Водоканал Санкт-Петербурга», управляющие компании, строительные корпорации.

Сторонники кластеризации системы ЖКХ в регионах РФ отмечают ряд важных инновационных аспектов в функционировании системы на основе кластерного подхода на региональном уровне.

1. Сущность регионального кластера предполагает формирование устойчивой системы распространения инновационных технологий, знаний, продукции, опирающейся на совместную научную базу.

2. Предприятия кластера получают конкурентные преимущества за счет возможности внутренней специализации и стандартизации, минимизации затрат на внедрение инноваций.

3. Значимой характеристикой кластеров является присутствие в них предпринимательских структур, позволяющих формировать инновационные точки роста экономики региона.

4. Региональные кластеры имеют важное значение для развития малого предпринимательства за счет обеспечения высокой степени специализации<sup>7</sup>.

Рассмотрим более подробно названные и другие положительные тенденции, проявляющиеся в результате использования кластерного подхода. Например, оборот знаний (фундаментальных, технологических, технических, экономических), который составляет основу реализации новых форм управления сложными системами, развития персонала, формирования комплексной информационной базы, позволяющих определить направления приоритетных инвестиционных вложений в региональную систему ЖКХ.

Неоспоримым преимуществом кластерного подхода является формирование инновационной инфраструктуры и реализация финансово-инжиниринговых схем для реализации проектов перевооружения, модернизации, реконструкции объектов жилищно-коммунальной сферы.

Кластер, безусловно, представляет собой обучающую организацию, поскольку в его состав входят образовательные структуры, которые обслуживают интересы всех участников кластера. Возможность постоянной переподготовки менеджеров, разработчиков, рабочих также является необходимым условием конкурентоспособности экономического субъекта. Следовательно, кластеры повышают эффективность его участников.

Можно говорить о том, что кластеры – это площадка для апробирования новых решений регионального развития. Опыт одного кластера может использоваться в других регионах страны, в том числе с использованием зарубежных специалистов в рассматриваемой сфере.

Таким образом, в реформировании системы жилищно-коммунального хозяйства именно кластеры могут способствовать ускоренному развитию отрасли через стимулирование инновационной активности, создание конкурентной среды, консолидацию имеющегося в регионе ресурсного потенциала.

Следует отметить, что создание кластеров не должно стать результатом простого технического объединения предприятий жилищно-коммунальной сферы и сопряженных отраслей. По мнению научных сотрудников ФГБУН ЦЭМИ РАН, формирование кластеров в системе ЖКХ необходимо рассматривать как «систему, целями создания которой являются качественное удовлетворение потребностей населения и развитие саморегулирования хозяйственной деятельности»<sup>8</sup>. Для решения этой задачи необходимо проведение эффективной тарифной политики, повышение качества предоставляемых жилищно-коммунальных услуг, модернизация и внедрение в отрасли инновационных технологий.

Российские ученые видят наиболее приемлемой организационной формой создания кластеров в сфере ЖКХ саморегулируемые организации, которые функционируют в соответствии с Федеральным законом от 01.12.2007 г. № 315-ФЗ «О саморегулируемых организациях». В соответствии с данным нормативным актом под саморегулированием понимается самостоятельная и инициативная деятельность, которая осуществляется субъектами предпринимательской или профессиональной деятельности и содержанием которой являются разработка и установление стандартов и правил указанной деятельности, а также контроль за соблюдением требований указанных стандартов и правил<sup>9</sup>. Таким образом, данные структуры могут участвовать в регулировании своей предпринимательской и профессиональной деятельности путем взаимодействия с органами местного управления, финансовыми организациями, органами стандартизации и сертификации и другими заинтересованными субъектами.

На основании изложенного можно сделать вывод о том, что в основе формирования кластера в системе ЖКХ должно быть не просто территориально-географическое сближение производств жилищно-коммунальной сферы и сопряженных с ней отраслей, но и внедрение с помощью кластеров наиболее прогрессивных производственных, управленческих, рыночных технологий, которые позволили бы выйти на качественно новый уровень развития как отрасли в целом, так и отдельно взятого экономического субъекта.

В Республике Беларусь возможности использования кластерного подхода уже давно обсуждаются, а в некоторых отраслях поэтапно проходит процесс формирования кластеров. Активно решаются вопросы формирования туристических кластеров, а также кластеров в IT-индустрии. В соответствии со Стратегией привлечения прямых иностранных инвестиций в Республику Беларусь на период до 2015 г. создаются фармацевтические кластеры и кластер по производству льнопродукции. Также в Республике Беларусь государственными программами предусмотрено создание следующих кластеров: *химический кластер* в г. Гродно, *агромашиностроительный кластер* в г. Гомеле, *нефтехимический кластер* в г. Новополоцке, *автотракторостроительный кластер* в г. Минске, *химико-текстильный кластер* в г. Могилеве, *IT-кластер* в г. Минске<sup>10</sup>.

Следовательно, кластеры для Беларуси не являются чем-то новым и определенный опыт в этом вопросе уже накоплен. Однако в основном, когда говорят о кластерах, рассматривают инновационные сферы, отрасли высоких технологий. Тем не менее, как показывает проведенное авторами данной статьи исследование, возможности кластеров можно и нужно использовать и в других отраслях. Одной из таких сфер может стать жилищно-коммунальное хозяйство.

Организационными предпосылками формирования жилищно-коммунальных кластеров выступают наличие специализированных организаций, формирование системы договорных отношений в сфере ЖКХ, развитые вертикальные связи, охватывающие смежные этапы процесса оказания жилищно-коммунальных услуг. Следует также учитывать, что рассматриваемая отрасль характеризуется достаточно высокой степенью монополизации, с одной стороны, и значительным количеством малых частных субъектов хозяйствования, оказывающих населению определенные услуги и конкурирующих между собой, – с другой.

Таким образом, именно в отрасли ЖКХ сформированы необходимые предпосылки для формирования кластеров:

1) функционирование крупных компаний, оказывающих определенные ЖК-услуги, вокруг которых может сформироваться кластер;

2) существование разнообразных частных малых и средних организаций, которые специализируются на определенных услугах и при этом конкурируют между собой;

3) наличие вертикального типа интеграции, т. е. охват всей цепочки – от ресурсообеспечивающих компаний до конечного потребителя конкретной услуги;

4) возможность использования региональной интеграции, поскольку предприятия системы ЖКХ, как правило, ориентируются на конкретный регион (область, район, город);

5) сформированная и отлаженная система партнерства организаций системы ЖКХ и центральных и местных властей.

Важным компонентом в использовании кластерного подхода в системе ЖКХ выступает определение объекта управления. По нашему мнению, объектом управления должна рассматриваться региональная сфера жилищно-коммунального хозяйства. Как экономический кластер она должна включать в себя потребителей жилищно-коммунальных услуг, управляющие компании, специализированных поставщиков, организации сертификации, научно-исследовательские структуры, учреждения образования и повышения квалификации, финансовых посредников и другие элементы инфраструктуры.

С методической точки зрения при построении кластеров в сфере ЖКХ целесообразно опираться на следующие принципы.

Во-первых, использование процессного подхода, позволяющего наиболее эффективно управлять кластером на основе связей «поставщик – потребитель» и построения сетевых моделей реализуемых процессов.

Во-вторых, создание единого информационного пространства, предполагающего объединение в единую базу данных всей нормативной, технической, экономической информации с возможностью электронной рассылки субъектам жилищно-коммунального кластера.

В-третьих, формирование единой политики, которая может включать в себя тарифную, кадровую, техническую, финансовую составляющие.

В-четвертых, переход к гибким организационным структурам на основе использования технологии аутсорсинга и лизинга персонала.

В-пятых, разработка и использование единых стандартов оказания услуг, в основе которых должны лежать не только социальные стандарты, но и стандарты профессиональной деятельности, в том числе взаимодействия с органами управления, страховыми организациями, банковским сектором, органами сертификации и стандартизации и другими заинтересованными структурами.

В-шестых, использование возможностей специализации с вовлечением малого и среднего бизнеса. Таким образом обеспечивается конкуренция между субъектами кластера, содействующая экономическому развитию отрасли и повышению качества оказываемых жилищно-коммунальных услуг.

В-седьмых, формирование единой системы повышения квалификации, позволяющей осуществлять эффективный оборот знаний и практического опыта.

В процессе исследования авторами данной статьи возможностей использования современных управленческих технологий в системе управления персоналом жилищно-коммунального предприятия рассматривались варианты организационного оформления таких систем. Их особенностью выступала организация специализированных структур, оказывающих определенные услуги, в том числе управленческие, образовательные, консалтинговые, для всех организаций ЖКХ определенного региона.

Таким образом, с организационной точки зрения кластеры в системе ЖКХ могут стать той формой взаимодействия, которая, с одной стороны, позволит обеспечивать соблюдение всех стандартов и регламентов, а с другой – решит проблему перехода рассматриваемой сферы к рыночным принципам работы. Следует отметить, что в настоящее время в Республике Беларусь сделаны определенные шаги к формированию кластеров в сфере ЖКХ. Проводимая в стране реорганизация предприятий ЖКХ, направленная на объединение специализированных предприятий в многопрофильные, региональные структуры, например КУМОП ЖКХ «Барановичское ЖКХ», ГУПП «Ивацевичское ЖКХ» и ГУПП «Березовское ЖКХ», может рассматриваться как начальный этап формирования кластеров в данной сфере.

Дальнейший процесс реформирования должен идти в направлении встраивания в региональные комплексы образовательных структур, консалтинговых организаций, рекрутинговых и лизинговых компаний как государственной, так и частной форм собственности. Данные структуры должны обслуживать весь регион (область), поскольку именно при таком подходе может быть достигнута экономическая эффективность от их взаимодействия.

И наконец, важным элементом в формировании кластера должно стать вовлечение субъектов малого и среднего предпринимательства. Особенно это актуально в секторе технического обслуживания, ремонтных работ, зеленостроя, благоустройства. Таким образом, субъекты кластера будут не только взаимодействовать для достижения синергетического эффекта, но и конкурировать между собой, что дает дополнительные преимущества прежде всего потребителям жилищно-коммунальных услуг.

В результате проводимых в стране преобразований в сфере ЖКХ созданы объективные предпосылки для организации кластеров. Основными видами услуг, предоставляемыми участниками кластера, могут стать разработка программ в области энергосбережения, проведение энергоаудита, разработка схем

тепло- и водоснабжения, энергосервис, строительно-монтажные работы, установка приборов учета используемых ресурсов, диспетчеризация, обучение, консультативные услуги.

Как показывает зарубежный опыт, внедрение кластерного подхода в системе ЖКХ регионов позволит достичь повышения энергоэффективности, снижения платежей потребителей за коммунальные услуги, роста качества жизни населения, улучшения квалификации персонала организаций жилищно-коммунальной сферы, снижения их затрат и, как следствие, нагрузки на местные бюджеты.

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

<sup>1</sup> Портер М. Конкуренция : пер. с англ. М., 2002.

<sup>2</sup> Валетко В. Промышленные кластеры как институциональные структуры инновационного развития [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.ekonotika.by> (дата обращения: 14.08.2014).

<sup>3</sup> Портер М. Указ. соч.

<sup>4</sup> Юрасова О. А. К вопросу формирования категориального аппарата в кластерной теории // Вестн. Самар. гос. экон. ун-та. 2009. № 11 (61). С. 129–134.

<sup>5</sup> Rosenfeld S. A. Industrial Strength Strategies: Regional Business Clusters and Public Policy. Washington, 1995.

<sup>6</sup> См.: Валетко В. Промышленные кластеры...

<sup>7</sup> См.: Кластерные политики и кластерные инициативы: теория, методология, практика : коллективная моногр. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.docme.ru> (дата обращения: 25.08.2014).

<sup>8</sup> Ларин С. Н., Герасимова Л. И. Региональные аспекты формирования кластеров в сфере жилищно-коммунального хозяйства [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://sibac.info> (дата обращения: 23.08.2014).

<sup>9</sup> Там же.

<sup>10</sup> См.: Кунин В. А., Яшева Г. А. Кластерная стратегия инновационного развития экономик России и Беларуси // Управление экономическими системами [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.uecs.ru> (дата обращения: 15.08.2014).

Поступила в редакцию 05.06.2014.

**Владимир Леонидович Ключня** – доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой экономической теории.

**Мария Владимировна Варакулина** – старший преподаватель кафедры экономики и управления БрГУ им. А. С. Пушкина.