

Государственная высшая школа им. Папы Римского Иоанна Павла II  
в г. Бяла-Подляска (Польша)

Państwowa Szkoła Wyższa im. Papieża Jana Pawła II  
w Białej Podlaskiej (Polska)

Учреждение образования «Брестский государственный университет  
имени А.С. Пушкина» (Беларусь)

Instytucja Edukacyjna Brzeski Uniwersytet Państwowy  
im. A.S. Puszkina (Białoruś)

**Институциональные основы  
трансграничного предпринимательства**  
(Podstawy instytucjonalne przedsiębiorczości transgranicznej)

под редакцией / pod redakcją

Татьяны Силук, Катажины Сверчевской-Петрас, Мариуша Пыры  
Tatjany Siluk, Katarzyny Świerczewskiej-Pietras, Mariusza Pyry

Том 2 / Tom 2

Бяла-Подляска-Брест 2015

#### Научные рецензенты тома / Recenzenci naukowci tomu:

Байнев Валерий Федорович, доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой инновационного менеджмента Белорусского государственного университета (Минск, Беларусь); Омелянюк Александр Михайлович, кандидат экономических наук, доцент, заведующий кафедрой экономической теории и логистики Брестского государственного технического университета (Брест, Беларусь).

#### Научная редакция тома/Redakcja naukowa tomu:

Татьяна Силюк, Катажина Сверчевска-Петрас, Мариуш Пыра

#### Издательство / Wydawnictwo:



Государственная высшая школа им. Папы Римского Иоанна Павла II в г. Бяла-Подляска  
Факультет экономических и технических наук  
Кафедра экономики и менеджмента  
Отделение пространственной экономики  
Отделение экономики  
ул. Сидорска 95-97, 21-500 Бяла-Подляска

#### Контакт / Kontakt:

Брестский государственный университет им. А.С. Пушкина

Татьяна Силюк

Учреждение образования „Брестский государственный университет имени А.С.Пушкина”, кафедра теоретической и прикладной экономики, Республика Беларусь, 224016,

г. Брест, бул. Космонавтов, 21, ауд. 322,

тел. 8(162)21-70-72,

e-mail: economic@brsu.brest.by

www.biznestrans.pl

**Научная работа финансируется Европейским Союзом PL-BY-UA** в качестве международного исследовательского проекта: Создание трансграничной платформы BIZNESTRANS для поощрения и поддержки сотрудничества между бизнесом и научными учреждениями с целью установления более тесных взаимоотношений

**Praca naukowa finansowana ze środków Unii Europejskiej PL-BY-UA jako międzynarodowy projekt badawczy:** Stworzenie transgranicznej platformy BIZNESTRANS promującej i wspierającej współpracę między biznesem a instytucjami naukowymi w kierunku ich lepszych powiązań

Тираж / Nakład: 100 экземпляров / egzemplarzy

ISBN 978-83-64881-25-1

Количество отпечатанных листов/Liczba arkuszy wydawniczych: 31

#### Корректура / Korekta:

Макаревич Александр Васильевич, кандидат филологических наук, доцент кафедры теоретической и прикладной экономики Брестского государственного университета имени А.С. Пушкина (Брест, Беларусь).

#### Техническая обработка и печать / Skład i druk:

**druk-24h.com.pl**  
DRUKARNIA CYFROWA  
Białystok, ul. Zwycięstwa 10  
tel. 85 653-78-04  
e-mail: biuro@partnerpolligrafi.pl

**Перевод/Тłumaczenie:** Анна Богуш

#### Проект обложки, фотография / Projekt okładki, zdjęcie:

Катажина Сверчевска-Петрас, Гжегож Петрас

**Международный проект реализован при участии партнёра, Брестского государственного университета им. А. С. Пушкина**

**Projekt międzynarodowy realizowany przy współdziałaniu partnera Uniwersytetu im. A.S. Puszkina w Brześciu**

Публикация была опубликована при финансовой поддержке Европейского Союза в рамках Программы трансграничного сотрудничества Польша-Беларусь-Украина 2007-2013. Ответственность за содержание данной публикации несут только ее авторы и не может она ни при каких обстоятельствах рассматриваться как отражение позиции Европейского Союза.

Publikacja została wydana przy pomocy finansowej Unii Europejskiej w ramach Programu Współpracy Transgranicznej Polska-Białoruś-Ukraina 2007-2013. Odpowiedzialność za zawartość tej publikacji leży wyłącznie po stronie jej Autorów i nie może być w żadnym wypadku traktowana jako odzwierciedlenie stanowiska Unii Europejskiej.

#### Бесплатный экземпляр / Egzemplarz bezpłatny

По состоянию на декабрь 2015 года / Stan na grudzień 2015 г.

Копирование, перепечатка и распространение всей или части этой работы без согласия издательства запрещены.

Kopiowanie, przedrukowywanie i rozpowszechnianie całości lub fragmentów niniejszej pracy bez zgody wydawnictwa zabronione.

Copyright ©by Biznestrans Государственная высшая школа им. Папы Римского Иоанна Павла II в г. Бяла-Подляска

Copyright ©by Biznestrans Państwowa Szkoła Wyższa im. Papieża Jana Pawła II w Białej Podlaskiej

# СОДЕРЖАНИЕ

Вступление ..... 6

## Глава V / Rozdział V

### МЕХАНИЗМЫ УПРАВЛЕНИЯ УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ ТРАНСГРАНИЧНЫХ ТЕРРИТОРИЙ / MECCHANIZMY ZARZĄDZANIA ZRÓWNOWAŻONYM ROZWOJEM OBSZARÓW TRANSGRANICZNYCH

<b>Касич Алла Александровна</b> ОТРАЖЕНИЕ ИНФОРМАЦИИ ОБ УСТОЙЧИВОМ РАЗВИТИИ В ОТЧЕТНОСТИ СОВРЕМЕННЫХ КОРПОРАЦИЙ .....	12
<b>Чугунова Татьяна Иосифовна</b> ПРАВОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ НЕТИПИЧНЫХ ФОРМ ЗАНЯТОСТИ КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ ДЕЛОВОЙ АКТИВНОСТИ СУБЪЕКТОВ ТРАНСГРАНИЧНОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА .....	18
<b>Богдан Елена Сергеевна</b> ЭКОНОМИКО-ПРАВОВАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОИЗВОДСТВА НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ: ЧАСТНЫЕ АСПЕКТЫ .....	23
<b>Гарчук Инна Максимовна, Зацепина Елизавета Владимировна</b> УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ТРАНСГРАНИЧНОГО РЕГИОНА .....	28
<b>Глухова Олеся Викторовна</b> УГОЛОВНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ЗА НЕЗАКОННУЮ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ И РЕСПУБЛИКЕ ПОЛЬША .....	34
<b>Давыдова Оксана Юрьевна, Сегеда Ирина Васильевна</b> МАРКЕТИНГОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ СУБЪЕКТОВ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА КАК ВАЖНАЯ СОСТАВЛЯЮЩАЯ УЧЕТНО-АНАЛИТИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ .....	38
<b>Седель Олег Яковлевич, Петрукович Дмитрий Алексеевич</b> ИННОВАЦИОННЫЕ АСПЕКТЫ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ РЕГИОНА В ТРАНСГРАНИЧНОМ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВЕ .....	44
<b>Ермакова Элеонора Эриховна</b> РЕЙТИНГ ВУЗА В УСЛОВИЯХ ФОРМИРОВАНИЯ ТРАНСГРАНИЧНОГО СОТРУДНИЧЕСТВА В СФЕРЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ .....	49
<b>Заруцкий Сергей Александрович</b> ГЕОГРАФИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ОРГАНИЗАЦИИ ТЕРРИТОРИАЛЬНОЙ СТРУКТУРЫ ХОЗЯЙСТВЕННОГО КОМПЛЕКСА БРЕСТСКОЙ ОБЛАСТИ КАК ПРИГРАНИЧНОГО РЕГИОНА .....	55
<b>Зорина Татьяна Геннадьевна</b> УПРАВЛЕНИЕ УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ ТРАНСГРАНИЧНЫХ ТЕРРИТОРИЙ: ОЦЕНКА ПОЛЬШИ, БЕЛАРУСИ И УКРАИНЫ ПОСРЕДСТВОМ ИНДЕКСА ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ УСТОЙЧИВОСТИ .....	64
<b>Карпук Виктор Константинович</b> АНТРОПОГЕННОЕ ВЛИЯНИЕ НА КАЧЕСТВО РЕЧНЫХ ВОД В БАССЕЙНЕ ЗАПАДНОГО БУГА .....	71
<b>Климченя Людмила Сергеевна</b> ВЛИЯНИЕ ТРАНСГРАНИЧНОЙ ТЕРРИТОРИИ НА РАЗВИТИЕ СЕТИ ТОРГОВЫХ ОБЪЕКТОВ г. БРЕСТА .....	77

<b>Клюня Владимир Леонидович, Варакулина Мария Владимировна</b> УСЛОВИЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ НА ОСНОВЕ ТЕХНОЛОГИЙ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ .....	83
<b>Куган Светлана Федоровна, Мишкова Маргарита Петровна</b> УПРАВЛЕНИЕ ОРГАНИЗАЦИЕЙ В УСЛОВИЯХ ТРАНСГРАНИЧНЫХ ВЗАИМОДЕЙСТВИЙ.....	89
<b>Микулич Инесса Мечиславовна</b> НАПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВОГО ОЗДОРОВЛЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИЙ ТОРГОВЛИ 94	
<b>Насонова Ирина Витальевна</b> ФРАНЧАЙЗИНГ КАК ЭФФЕКТИВНАЯ ФОРМА ФИНАНСИРОВАНИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ .....	99
<b>Нохрина Лариса Анатольевна</b> ТЕРРИТОРИАЛЬНОЕ СООБЩЕСТВО В КОНТЕКСТЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ТУРИЗМА .....	104
<b>Тарас Александра Геннадьевна, Варакулина Мария Владимировна</b> СОВРЕМЕННЫЕ ПОДХОДЫ К ОПТИМИЗАЦИИ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ КОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ.....	111
<b>Цекановский Збигнев, Силук Татьяна Сергеевна</b> ЭФФЕКТИВНОСТЬ ИНВЕСТИЦИЙ В ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ: РЕГИОНАЛЬНЫЙ АСПЕКТ.....	116
<b>Бурачевская Виктория Александровна</b> МАРКИРОВКА «НАТУРАЛЬНЫЙ ПРОДУКТ» КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ТРАНСГРАНИЧНЫХ ТЕРРИТОРИЙ .....	123
<b>Григорович Анастасия Владимировна</b> ФОРМИРОВАНИЕ СИСТЕМЫ МОТИВАЦИИ: ПРОБЛЕМЫ И ПУТИ ИХ РЕШЕНИЯ.....	126
<b>Жукович Екатерина Олеговна</b> ТРАНСГРАНИЧНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО В СФЕРЕ ОБРАЗОВАНИЯ НА ПРИМЕРЕ БЕЛОРУССКИХ И ПОЛЬСКИХ ВУЗОВ .....	131
<b>Мурина Дарья Александровна</b> САНАТОРНО-КУРОРТНЫЙ СЕГМЕНТ ТУРИСТИЧЕСКОГО РЫНКА БЕЛАРУСИ	135
<b>Небелюк Виктория Вадимовна</b> ТРАНСГРАНИЧНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО В ОБЛАСТИ НАУКИ И ОБРАЗОВАНИЯ: СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ ОСВОЕНИЯ ИНТЕРАКТИВНЫХ ФОРМ БИЗНЕС-КОММУНИКАЦИЙ .....	140

## Глава VI / Rozdział VI

### ИСТОРИЧЕСКИЕ И СОЦИАЛЬНЫЕ АСПЕКТЫ ТРАНСГРАНИЧНОГО СОТРУДНИЧЕСТВА / ASPEKTY HISTORYCZNE I SPOŁECZNE WSPÓŁPRACY TRANSGRANICZNEJ

<b>Бодак Андрей Юрьевич</b> ПРОБЛЕМА СПЕКУЛЯЦИИ И КОНТРАБАНДЫ НА ПОЛЕСЬЕ В УСЛОВИЯХ ИЗМЕНЕНИЯ ГРАНИЦ В 1939–1940 гг. ....	146
<b>Гарбуль Петр Иванович</b> РАЗВИТИЕ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА НА ТЕРРИТОРИИ КАМЕНЕЦКОГО РАЙОНА (1944–1985 гг.).....	150
<b>Загорнов Александр Александрович</b> БЕЛАРУСЬ КАК ПРОСТРАНСТВО ПОГРАНИЧЬЯ: ВТОРАЯ ПОЛОВИНА XIX ВЕКА.....	155

<b>Копач Олег Игоревич, Сучкова Ольга Алексеевна</b> НАЗВАНИЯ IT-КОМПАНИЙ БЕЛАРУСИ, РОССИИ И США: СТРУКТУРНО- СЕМАНТИЧЕСКИЕ И ПРАГМАТИЧЕСКИЕ ОСОБЕННОСТИ.....	162
<b>Силюк Татьяна Сергеевна</b> СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПРЕОБРАЗОВАНИЯ В МАЛОРИТСКОМ РАЙОНЕ В 1939–1941 гг. ....	168
<b>Макарэвіч Аляксандр Васільевіч</b> З ГІСТОРЫІ ўжывання асобных эканамічных тэрмінаў сучаснай беларускай мовы .....	174
<b>Кавецкий Святослав Тихонович, Скакун Евгений Всеволодович</b> НЕКОТОРЫЕ ОСОБЕННОСТИ ВОЗНИКНОВЕНИЯ И РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА (НА ПРИМЕРЕ «ЧЕЛНОЧНОГО» ДВИЖЕНИЯ) .....	177
<b>Тохиян Татьяна Михайловна</b> РАЗВИТИЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА НА ЗЕМЛЯХ ИВАНОВЩИНЫ В ПЕРВОЙ ПОЛОВИНЕ XIX в. ....	182
<b>Бандарэц Кацярына Юр’еўна</b> ТАЛЕР ЦІ ДАЛЯР?.....	188
<b>Макарэвіч Ірына Іванаўна</b> ДАХОДЫ БЕЛАРУСАЎ: ГІСТОРЫЯ І СУЧАСНАСЦЬ .....	192

## Глава VII / Rozdział VII

### МАТЕМАТИЧЕСКИЕ МЕТОДЫ В ЭКОНОМИКЕ / METODY MATEMATYCZNE W GOSPODARCE

<b>Гуносов Антон Александрович, Козинский Андрей Андреевич</b> ИСПОЛЬЗОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ КОНТЕНТОМ ИНФОРМАЦИОННО-СПРАВОЧНОГО ПОРТАЛА ДЛЯ ЭКОНОМИЧЕСКОГО ОБРАЗОВАНИЯ.....	196
<b>Матысик Олег Викторович, Силицкая Диана Игоревна</b> СЛУЧАЙ ПРИБЛИЖЕННО ЗАДАННОГО ОПЕРАТОРА В НЕЯВНОМ МЕТОДЕ РЕШЕНИЯ ОПЕРАТОРНЫХ УРАВНЕНИЙ ЭКОНОМИКИ .....	202
<b>Панкратов Алексей Сергеевич, Кондратюк Александр Петрович</b> ИСПОЛЬЗОВАНИЕ СИСТЕМ БИЗНЕС-АНАЛИТИКИ И АЛГОРИТМИЗАЦИИ В ЭКОНОМИКЕ .....	209
<b>Прокопук Ангелина Николаевна, Матысик Олег Викторович</b> ОЦЕНКИ ПОГРЕШНОСТИ В НЕЯВНОЙ ИТЕРАЦИОННОЙ ПРОЦЕДУРЕ РЕШЕНИЯ НЕКОРРЕКТНЫХ ЗАДАЧ ЭКОНОМИКИ .....	213
<b>Сайко Дарья Григорьевна, Матысик Олег Викторович, Савчук Вячеслав Федорович</b> АПРИОРНЫЙ ВЫБОР ПАРАМЕТРА РЕГУЛЯРИЗАЦИИ В ЯВНОМ МЕТОДЕ РЕШЕНИЯ ОПЕРАТОРНЫХ УРАВНЕНИЙ ЭКОНОМИКИ .....	219
<b>Максимчик Юлия Владимировна, Козинский Андрей Андреевич</b> РЕАЛИЗАЦИЯ БЛОЧНЫХ АЛГОРИТМОВ ШИФРОВАНИЯ КОММЕРЧЕСКОЙ ИНФОРМАЦИИ СРЕДСТВАМИ ASP.NET.....	226
<b>Козинский Андрей Андреевич, Басин Владислав Игоревич</b> ДИСТАНЦИОННОЕ ОБРАЗОВАНИЕ СПЕЦИАЛИСТОВ IT-ОБЛАСТИ В ПРИГРАНИЧНОМ РЕГИОНЕ .....	232
<b>Матысик Олег Викторович</b> НЕЯВНЫЙ ИТЕРАЦИОННЫЙ ПРОЦЕСС РЕШЕНИЯ НЕКОРРЕКТНЫХ ЗАДАЧ С ОСТАНОВОМ ПО СОСЕДНИМ ПРИБЛИЖЕНИЯМ .....	240

**Бодак Андрей Юрьевич**

кандидат исторических наук, доцент,

Брестский государственный университет имени А.С. Пушкина (Брест, Беларусь)

## **ПРОБЛЕМА СПЕКУЛЯЦИИ И КОНТРАБАНДЫ НА ПОЛЕСЬЕ В УСЛОВИЯХ ИЗМЕНЕНИЯ ГРАНИЦ В 1939–1940 гг.**

Контрабанда и спекуляция как социальные и экономические факторы человеческого бытия существуют с незапамятных времен. Исторические корни этих явлений показывают их неискоренимость при всей самоотверженной борьбе государства и его могучих карательных институтов в условиях неэффективности экономики, неспособности его обеспечить какие-либо материальные потребности своих граждан. Как правило, главные ограничители их выхода из собственной «экологической» ниши и распространения в слишком широком масштабе – это прочные границы, таможенная служба, детально разработанные законодательные нормы и правила, определяющие понятия в данных конкретных ситуациях понятие «спекуляция» и «контрабанда». Однако подобные правила общественной и государственной жизни уступают место внезапным историческим изменениям и некоторое время не работают, пока не укрепятся в международном праве новые границы и не появятся новые правила, определяющие вышеуказанные понятия.

Такая ситуация произошла осенью 1939 г. в западной Беларуси, которая в силу известных событий оказалась включена в состав Советского Союза. Советское руководство оставило в силе прежнюю границу с Польшей, сохраняя пограничные войска и пропускной режим на рубежах, существовавших до сентября 1939 г. Одновременно была построена новая граница, испытывавшая страшный удар в июне 1941 г. Регион оказался в своеобразном «аквариуме» между старой и новой границами. Причем, этот «аквариум» в августе 1940 г. пополнился за счет присоединенных к СССР республик Прибалтики.

Сложившаяся ситуация была подарком судьбы для тех, кто понял специфику сложившегося положения дел и открывающихся перед ними возможностей. Попавший в СССР регион был захолустьем. Но это захолустье было ЕВРОПЕЙСКИМ. С соответствующим уровнем жизни его обитателей, обилием, качеством и происхождением промышленных товаров в магазинах, отсутствием проблем с продуктами питания и их разнообразием. Можно сказать, что обе стороны, встретившиеся осенью 1939 г. в регионе, испытали своеобразный взаимный цивилизационный шок. Пока изобилие присоединенных территорий не иссякло, происходил настоящий «пир» тех, кто мог использовать ситуацию дырявой

«старой» границы для вывоза из западных областей на восток БССР и далее по всей стране товаров и продуктов, ставших там надолго дефицитом. Ситуацию для них облегчало то, что в регионе с осени 1939 г. был введен новый курс обмена валют (5 польских злотых за один советский рубль, хотя ранее курс был диаметрально противоположным. Обладатели советских денег внезапно стали здесь заметно покупательнеспособнее). Основными участниками процесса могли быть те, кто имел пропуска в указанный «аквариум». Это в основном были не простые люди (эти могли дозированно проникнуть в регион при наличии там родственников или командировочных удостоверений). Главные «врата великих возможностей» раскрывались перед теми, кто имел право пересекать старую границу регулярно в силу служебного положения, т. е. так называемые «восточники» – советские, партийные, хозяйственные и культурные работники, направленные в регион для проведения в жизнь политики новой власти.

Сразу оговоримся, что основная масса присланных специалистов (и это не пропагандистское утверждение) старалась соответствовать утвержденным правилам поведения для советских работников, направляемых в западные области БССР. Однако, было и немало тех из них, кто в силу недостатка воспитания как личного, так и государственного, не смог справиться с позывами собственного жлобства, местечкового понимания статуса государственного служащего как «огромного начальника», которому позволено нечто большее, чем обычным людям. Справедливости ради, следует сказать, что подобные личности часто решением соответствующих партийных и советских органов отправлялись обратно на Восток как «компрометирующие Советскую власть».

В данной публикации затрагиваются факты, относящиеся к одному из районов Полесья – Ганцевичскому. Он соседствовал со старой границей, и в то же время должностные лица, работавшие в нем, получили возможность «путешествовать» по региону, а с августа 1940 г. география их поездок расширилась. Документы, иллюстрирующие указанную проблему, как и прочие на западе БССР, сохранились плохо в силу того, что основная масса партийных документов была уничтожена в первые дни Великой Отечественной войны. Поэтому документы Ганцевичского райкома партии, чудом уцелевшие в огне первых дней войны, позволяют представить на основании разрозненных сведений определенную картину явлений, связанных с движением товарного дефицита в регионе.

В первую очередь из западных областей начался вывоз продуктов, прежде всего, мяса. Его иногда ответственные работники везли машинами. Особо крупные партии периодически изымались на старой границе пограничниками [4, с. 85]. Мясо в западных областях в начале 1940 г. стоило 4 рубля и было очень качественным [1, с. 13]. На Востоке оно, как правило, стоило с рук в 3 раза дороже. Следующими по популярности среди вывозимых продовольственных товаров были сахар и мука. Жены некоторых ответственных работников скупали продукты сразу из нескольких магазинов, в основном, сельпо. В Ганцевичах таким образом был выявлен заведующий райпотребсоюзом. Жена его занялась вывозом продовольствия чуть ли не в промышленных масштабах. За это мужа

в апреле 1940 г. ждала суровая проработка в райкоме партии. Следует отметить, что он сделал выводы, «вразумил» супругу и более не фигурировал в подобных инцидентах. Однако его заместитель, так же попавший «на карандаш», не утомился и продолжал вывозить продовольствие. Осенью 1940 г. он был арестован и предан суду.

Живейший интерес у некоторых работников, приехавших в регион, вызывали промышленные товары. Райкомы партии старались остудить пыл части жен ответственных работников и проводили с ними регулярные собеседования [1, с. 9]. Однако доводы руководства доходили не для всех – периодически рушились карьеры чиновников, жены которых скупали ткани в особо крупных количествах. Как комментировали это местные жители – «и все им мало» [2, с. 72].

Источником крупных партий тканей, а также модной одежды долгое время был Белосток. Его предприятия обеспечивали соответствующими товарами в регионе сеть магазинов сельпо. Командированные туда специалисты, как правило, закупались там для себя в очень крупных размерах.

Когда ресурсы Полесья стали иссякать, судьба подарила спекулянтам новый «Клондайк» – Вильно. Так, один из заведующих клубом в Ганцевичском районе систематически брал командировки в Вильно, закупал там чулки, которые перепродавал в районе по 40 рублей. Иногда оттуда же он привозил одежду, которую так же реализовывал по спекулятивным ценам [3, с. 24]. Привезти из Вильно кожаное пальто считалось особым шиком. Причем, если руководящие работники закупались исключительно для себя, то отправляемые туда их заместители или даже личные шоферы, не забывали и себя, и начальство, и везли одежду на продажу. Весной 1941 г. постепенно начал иссякать как источник дефицитных товаров и Вильно. Но он какое-то время еще продолжал снабжать Полесье дефицитом помельче. Так, например, предметом спекуляции стала обыкновенная писчая бумага. Командированные туда за бумагой часто закупали ее по фиктивным документам в несколько раз больше, чем привозили [3, с. 26]. Помимо реализации излишка «налево», его часть оставалась в учреждении – лимиты на бумагу были небольшими, а бумагооборот рос ускоренными темпами. К лету 1941 г. для ведения делопроизводства пришлось использовать оборотную сторону старых польских бланков (чего в 1940 г. не наблюдалось).

Спекуляция в регионе постепенно затухала к лету 1941 г., поскольку источники дефицита начали иссякать. Какое-то время черный рынок держался на имуществе выселенных или репрессированных иными способами. Однако по мере сокращения объема репрессий и этот канал получения спекулянтами товара стал мельчать. Полесский регион в ситуации с дефицитом постепенно нивелировался под общесоветский стандарт.

*Число знаков с пробелами – 8 005.*

**ЛИТЕРАТУРА**

1. Государственный архив Брестской области (далее – ГАБО) / Фонд 2219-п. – Оп. 1. – Д. 6.
2. ГАБО / Фонд 2219-п. – Оп. 1. – Д. 7.
3. ГАБО / Фонд 2219-п. – Оп. 1. – Д. 28.
4. ГАБО / Фонд 2219-п. – Оп. 1. – Д. 121.