

Ниже рассмотрены некоторые уникальные задачи управления перевозками, решаемые в рамках TMS-систем и составляющие их отличительные особенности:

1. *Сорсинг транспортировки* – обеспечение процесса поиска оптимального соотношения между задачами транспортировки, реализуемыми собственными силами, а также с привлечением сил сторонней организации.

2. *Управление эффективностью* – обеспечение согласованности показателей эффективности транспортировки с параметрами функционирования цепи поставок на стратегическом уровне.

3. *Управление контрактами* – обеспечение процессов, необходимых для создания каналов закупки услуг сторонних организаций; поддержка жизненного цикла контракта, включающая разработку предложения для поставщиков услуг, проведение тендера на закупку услуг, корректировку планов транспортировки, исходя из отобранных предложений, и выбор поставщика, заключение контракта, его мониторинг и закрытие.

4. *Управление двором* – система управления транспортными средствами на территории складского комплекса. Управляет входящими и исходящими грузопотоками складского комплекса и территорией, которая прилегает к складу. Используется для того, чтобы выравнять масштабы управления WMS и TMS, а также устранить разрывы в показателях движения товарных запасов.

#### Список использованной литературы

1. Воропаев, А. Комплексное решение задач транспортной логистики / А. Воропаев // Автотрансинфо. – 2011. – № 1 (239). – С. 17–24.
2. Еремеева, Л. Э. Транспортная логистика : учеб. пособие / Л. Э. Еремеева ; Сыктывкар. лес. ин-т. – Сыктывкар : СЛИ, 2013. – 260 с.

УДК 658.7

**А. Н. СЕНДЕР**

Брест, БрГУ имени А. С. Пушкина

#### **ЛОГИСТИЧЕСКИЕ ЗАТРАТЫ: ОСНОВНЫЕ АСПЕКТЫ УПРАВЛЕНИЯ**

Основные цели любой организации в условиях рынка – максимизация прибыли и минимизация издержек. Для достижения этих целей организации необходимо эффективно управлять затратами. Грамотная классификация и выявление затрат, а также их структура влияют на принятие

управленческих решений. Огромная роль в процессе формирования затрат организации принадлежит логистическим затратам. Предприятие должно не только произвести и продать свою продукцию, но и доставить ее конечному покупателю. На протяжении всего цикла производства продукции – с момента закупки материалов для производства продукции до доставки ее конечному потребителю – существуют логистические затраты.

Существует несколько подходов к определению понятия логистических затрат. *Классическая школа* определяет логистические затраты как затраты, связанные с проведением логистических операций: затраты на оплату персонала, привлеченного для выполнения логистических операций; затраты на складирование; затраты на внутреннюю перевозку и пр. При этом подходе к определению понятия логистических затрат возникают проблемы при выявлении статей расходов по логистике для принятия управленческих решений, направленных на оптимизацию затрат предприятия в целом.

Существуют несколько принципов классификации логистических затрат. Логистические затраты могут подразделяться по *основным принципам логистического потока*, т. е. затраты, возникшие на момент закупки, производства и распределения продукции [1]. Логистические затраты могут быть классифицированы по *месту их возникновения*. На характер и классификацию логистических затрат могут влиять особенности производства продукции и ее внешняя транспортировка конечному потребителю, а также особенности рынка сбыта продукции и уникальности товара. Таким образом, при формировании логистической цепи необходимо учитывать все факторы, которые могут повлиять на величину логистических издержек.

Под управлением затратами понимается непрерывный процесс планирования, учета, контроля, анализа и принятия управленческих решений, направленных на оптимизацию затрат. Основными принципами управления логистическими затратами являются: системный подход; единство методов, практикуемых на разных уровнях управления затратами; управление затратами на всех стадиях процесса логистического обслуживания; органичное сочетание оптимизации затрат с высоким качеством логистического обслуживания; недопущение излишних затрат; внедрение эффективных методов оптимизации затрат; совершенствование информационного обеспечения; повышение заинтересованности логистических подразделений в снижении затрат [2].

От выбора целей управления и определения центров ответственности зависит выбор аспектов к управлению логистическими затратами и методов его реализации.

Можно предложить следующие аспекты к управлению логистическими затратами:

- *традиционный* – основанный на распределении затрат по их носителям для обоснования снижения затрат;
- *подход по центрам ответственности* – аккумуляция данных о затратах по каждому центру ответственности для дальнейшего анализа затрат;
- *процессный* – обобщение данных о затратах по каждому отдельно взятому логистическому процессу.

Наиболее известными аспектами для управления логистическими затратами являются процессный аспект и аспект по центрам ответственности. Процессный аспект состоит из нескольких этапов. На первом этапе составляется полный перечень видов деятельности в логистической системе. На следующем этапе происходит калькуляция затрат по каждому виду деятельности. Процессный подход позволяет определить систему взаимоотношений звеньев логистической системы, выявить реальные места формирования затрат. Аспект по центрам ответственности определяет ответственного за оптимизацию логистических затрат. Данный метод уже на стадии планирования позволяет определить центры ответственности и тем самым своевременно получать необходимые данные для принятия мер по оптимизации затрат. Таким образом, от выбранного подхода к управлению логистическими затратами зависит эффективность управления логистическими затратами и эффективность работы организации в целом.

#### Список использованной литературы

1. Алесинская, Т. В. Основы логистики. Общие вопросы логистического управления / Т. В. Алесинская. – Таганрог : Изд-во ТРГУ, 2015.
2. Григорьев, М. Н. Логистика. Продвинутый курс : учеб. для магистров / М. Н. Григорьев, А. П. Долгов, С. А. Уваров. – М. : Юрайт, 2011. – 734 с.

УДК 658.7

**А. Н. СЕНДЕР**

Брест, БрГУ имени А. С. Пушкина

#### **ОСНОВНЫЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ЗАПАСАМИ: ИХ ДОСТОИНСТВА И НЕДОСТАТКИ**

Логистическая система управления запасами проектируется с целью непрерывного обеспечения потребителя каким-либо видом материального ресурса. Реализация этой цели достигается решением следующих задач: