

УДК 658.7

Ал.Н. СЕНДЕР

Брест, БрГУ имени А.С. Пушкина

КЛАССИФИКАЦИЯ ЛОГИСТИЧЕСКИХ КОНЦЕПЦИЙ

Концепция оперативного управления производством на основе тянущих систем. Тянущая система представляет собой систему организации производства, в которой материалы подаются на последующую технологическую операцию с предыдущей по мере необходимости. Здесь центральная система управления не вмешивается в обмен материальными потоками между различными участками предприятия. Производственная программа отдельного технологического звена определяется размером заказа последующего звена. Центральная система управления ставит задачу лишь перед конечным звеном производственной технологической цепи.

К тянущим логистическим системам относят технологию «Канбан», разработанную и реализованную фирмой «Toyota» (Япония); технологию «точно в срок», ориентированную на потребность, исходящую из конечного монтажа и сокращение стадии хранения; оптимизированную производственную технологию (OPT), ориентированную на устранение узких мест в производственной системе. Концепция тянущего производства не требует тотальной компьютеризации, однако она предполагает высокую дисциплину поставок, а также высокую ответственность персонала, так как централизованное регулирование внутрипроизводственного логистического процесса ограничено.

Концепция логистики, ориентированной на спрос. В зарубежной практике среди прочих производственных концепций за последнее десятилетие большое распространение получили различные варианты концепции «Логистика, ориентированная на спрос» (*demand-driven techniques, DDT*). Эта концепция в основном разрабатывалась как модификация концепции RP «планирования потребностей/ресурсов» в плане улучшения реакции на изменение потребительского спроса. Наиболее известными являются четыре варианта технологии: точки заказа (перезаказа) (*RBR – Rules based Reorder*); быстрого реагирования (*QR – Quick Response*); непрерывного пополнения запасов (*CR – Continuous Replenishment*); автоматического пополнения запасов (*AR – Automatic Replenishment*).

Концепция интеграции производств. Основной смысл интегральной логистики заключается в том, чтобы оптимизировать управление не только материальными, но и всеми другими видами экономических потоков на всех стадиях их движения. При этом учитываются не только экономиче-

ские параметры оптимизации, но и социальные, экологические, политические. При интегральном подходе критерий максимизации прибыли заменяется критерием оптимального соотношения выгод и затрат.

Современный рынок характеризуется тем, что на нем могут эффективно действовать только те фирмы, которые предоставляют потребителям уникальный набор услуг. В связи с этим логистика развивается как сфера деятельности, обеспечивающая повышение качества услуг посредством наиболее полного их соответствия ожиданиям потребителей. Логистика вносит свой вклад в развитие партнерских отношений, формирование культуры предпринимательства.

В последнее время быстро развивается интегральная школа логистики, главным направлением которой стала интеграция усилий партнеров на основе наиболее точного учета их интересов для получения взаимных выгод. Наиболее известными являются три варианта технологии: технология программного планирования (*ERP*); технология планирования ресурсов, синхронизированная с потребителями (*CSRP*); технология управления цепями поставок (*SCM*).

Концепция бережливого производства. Бережливое производство (*lean production*) – это концепция логистики, основанная на неуклонном стремлении к устранению всех видов потерь. Бережливое производство предполагает вовлечение в процесс оптимизации бизнеса каждого сотрудника и максимальную ориентацию на потребителя. Бережливое производство невозможно без бережливой культуры. Главное в *lean* культуре – человеческий фактор, коллективная работа.

В целом использование принципов бережливого производства может дать значительные эффекты. Применение инструментов и методов бережливого производства позволяет добиться значительного повышения эффективности деятельности предприятия, производительности труда, улучшения качества выпускаемой продукции и роста конкурентоспособности без значительных капитальных вложений.

В соответствии с концепцией бережливого производства всю деятельность предприятия можно классифицировать так: операции и процессы, добавляющие ценность для потребителя, и операции и процессы, не добавляющие ценности для потребителя. Все, что не добавляет ценности для потребителя, с точки зрения бережливого производства, классифицируется как потери и должно быть устранено.

Итак, развитие логистических концепций и технологий не достигло своего максимального значения и постоянно усложняется развитием технических и информационных технологий.