

УДК 323.212

**В.В. Сидор**

*аспірант каф. політалогіі Беларускага дзяржаўнага ўніверсітэта*

## **СОВРЕМЕННЫЕ ЭКСПЕРТНЫЕ ЦЕНТРЫ УРБАНИСТИКИ**

*Статья посвящена изучению центров урбанистики как одного из видов институтов политической экспертизы. Изучен опыт центров урбанистики в США и России. На примерах наиболее крупных и влиятельных центров по изучению городской среды дается их характеристика, определяется сфера интересов, указываются наиболее значимые проекты. В статье предлагается авторское определение понятия урбанистика, прослеживается социально-философский, гуманистический, экологический и политологический аспекты изучения городов как среды обитания человека. Очерчены возможности использования урбанистических разработок для построения диалога между государственной властью, гражданским обществом и окружающей средой. Приведены данные по актуальному состоянию урбанистических исследований в Республике Беларусь, сделаны выводы о возможности и целесообразности подобных организаций в нашей стране.*

### **Введение**

В демократическом процессе в отношениях между властью и обществом правящим элитам постоянно приходится доказывать справедливость и разумность занимаемых позиций, принимаемых политических решений, а также в целом проводимого политического курса. Особое значение при этом приобретают механизмы отбора политических решений из спектра возможных, политической аргументации, сочетающей идеологические, моральные и правовые факты. Современные политики при принятии политических решений обращаются к политической экспертизе.

*Политическая экспертиза* – это оценочно-аналитическая деятельность, выполняемая с привлечением специалистов-профессионалов для анализа и оценки политических ситуаций или проблем при помощи научных методов с целью выработки рекомендаций и советов. Заказчиком политической экспертизы является субъект, принимающий политические решения, поэтому современная экспертная деятельность в сфере политики является важнейшей составляющей управленческого процесса.

Основными субъектами осуществления политической экспертизы являются различные экспертные центры. Согласно определению Э. Рича, «экспертный центр – это независимая, не являющаяся частью группы интересов, неприбыльная политическая организация, производящая экспертизу и вырабатывающая идеи для оказания влияния на процесс выработки политического курса» [1, с. 67]. Синонимами словосочетания «экспертный центр» являются такие понятия, как «мозговой центр», «фабрика мысли», или «think tank». Одним из видов центров проведения политической экспертизы являются центры урбанистики [2, с. 408]. Цель данной статьи – изучение подобных институтов с точки зрения направленности их исследований и возможности влиять на общественное мнение и принятие политических решений. В деятельности экспертных центров урбанистики, существующих в США и в Российской Федерации, прослеживается связь жилищной политики государства с вопросами гармоничного планирования и проектирования на городском и региональном уровнях, городского дизайна.

Можно определить *урбанистику* как исследовательское направление, занимающееся комплексным анализом и изучением проблем возникновения и развития городских территорий, включающее в себя аспекты жилищного строительства и расселения населения, инфраструктуры и транзита, гармоничного проектирования и управления

---

Научный руководитель – Н.А. Антанович, кандидат политических наук, доцент, доцент кафедры политологии Беларускага дзяржаўнага ўніверсітэта

ростом городов, экономику города и муниципальное управление с учетом социально-демографических и экологических показателей.

В отличие от *государственной жилищной политики*, которая представляет собой целенаправленную деятельность органов государственной власти по решению проблемы обеспечения населения жильем, основанную на законодательных актах и имеющую директивную направленность, урбанистика имеет познавательный и рекомендательный характер, охватывает более широкий круг вопросов. Актуальность междисциплинарного развития урбанистики возрастает. В странах, располагающих необходимыми для того ресурсами, вопросами урбанистики, городского планирования, устойчивого развития занимаются специализированные экспертные центры.

### **Американские центры урбанистики**

В 2008 г. население городов сравнялось по численности с сельским, а к 2050 г., по прогнозу ООН, более 85% населения Земли будут проживать и трудиться в городах. Однако неуклонный рост городов сопровождается комплексом проблем: экологических, социальных, – связанных с ростом преступности и социальной напряженности, ограниченностью природных ресурсов, исчезновением культурного и исторического наследия и т.д. Ответом на этот глобальный вызов должно стать развитие городской цивилизации, целью которой становится возникновение города как такой среды обитания, в которой здоровье и удобство жизни являются первичными по отношению к иным смыслам городского существования [3, с. 9].

Первые специальные институты для аналитической разработки проблем урбанистики возникли в начале XX в. в странах Запада, прежде всего в США. *Институт Брукинга* (The Brookings Institution) – один из первых «мозговых центров» – был основан в 1916 г. в Вашингтоне. Он специализируется как на внешней политике и мировой экономике, так и в вопросах национально-государственного и местного управления. В глобальном рейтинге экспертно-аналитических центров мира «Global Go To Think Tanks Report», подготовленном Университетом Пенсильвании в 2015 г., Институт Брукинга занимает первое место девятый год подряд [4]. В штате Института состоит большое количество научных работников, которые периодически занимают должности в органах государственной власти, где могут на практике проверить свои научные выводы либо использовать опыт, полученный на государственной службе, для дополнения своих академических исследований. Институт Брукинга распространяет результаты политического анализа и свои рекомендации преимущественно путем публикации книг, а в более доступной форме – в виде докладов, именуемых «краткими обзорами политики». В 1999 г. вышла работа Р.Ф. Фергюсона, В.Т. Диккенса «Urban Problems and Community Development», посвященная истории стратегий городского развития, политике распределения ресурсов, бизнеса и рабочей силы, жилищного строительства, неформальных организаций, образования и общественной безопасности. Специалисты Института Брукинга исследуют развитие американских городов и пригородов на базе данных, полученных в ходе переписей населения, делая упор на изучении демографических тенденций. В новейших публикациях рассматривается связь концепций устойчивого развития городов в принятии политических решений. Так, в работах К. Асано, М. Такадо представлены примеры экологически ориентированного руководства и ключевые академические изыскания в сфере взаимодействия человека и природы [5].

В 1936 г. был образован *Институт урбанизированной городской застройки* (ULI – Urban Land Institute) – некоммерческая научно-образовательная организация с представительствами в Вашингтоне, Гонконге и Лондоне и штатом более 38 тыс. сотрудников, более 20% из которых являются представителями исполнительной власти, академических кругов либо проектов государственно-частного партнерства. Большая

часть членов ULI участвует в рынке недвижимости и развитии городской промышленности. В настоящее время институт проводит исследования жилищной политики разных стран в привязке к демографическим тенденциям. Изучаются вопросы соотношения арендного и собственного жилья, ведется поиск привлекательных направлений для жилищного строительства и развития инфраструктуры. Проводятся междисциплинарные дискуссии с привлечением застройщиков, представителей правительства, общественных лидеров, провайдеров транзитных услуг для совместного решения вопросов, касающихся дорог, электросетей, водных систем и др. ULI поддерживает ряд инициатив и программ, в том числе программу консалтинговых услуг по развитию рынка недвижимости и вопросам городской политики, ведет активную публицистическую деятельность: с 1941 г. выпускает журнал «Urban Land», публикует ежегодные отчеты и доклады, а также издает книги о землепользовании, планировании инфраструктуры и развитии рынка недвижимости [6].

Для изучения городских проблем и борьбы с бедностью в национальном масштабе в 1968 г. администрацией 36-го президента США Л. Джонсона был создан **Институт урбанистики** (Urban Institute). Президент лично отобрал знаменитых экономистов и общественных деятелей для создания независимого, беспартийного исследовательского центра. Постепенно сфера научных исследований Института расширилась, распространившись на социальную и экономическую политику государства. Ряд важнейших исследований Института посвящен урбанистике как таковой. Изучается влияние места (микрорайон, город, столица) на благополучие людей и их долгосрочное развитие. Выявляются тенденции жилищной дискриминации и сегрегации, концентрации бедности; дается оценка эффективности политики по управлению ростом городов, расширению доступности жилья. В рамках проекта «Жилье и жилищное финансирование» Институт урбанистики проводит мониторинг рынка жилья, чтобы обеспечить своевременную и объективную информацию по системе жилищного финансирования, доступу к арендному жилью по приемлемым ценам, контролю бездомности. Сотрудники оценивают эффективность программ жилищной помощи и демонстрируют политикам и общественности, как система жилищного финансирования влияет на отдельно взятые домохозяйства и экономику страны в целом. Результаты проведенных исследований публикует издание «At a Glance» [7].

Проблемы современной урбанистики широко изучаются и в одном из крупнейших американских экспертных центров – **Корпорации РЭНД** (RAND Corporation). Этот стратегический исследовательский центр был основан в Санта-Монике в 1946 г. для выполнения заказов военно-воздушных сил США. Начиная с 1960-х гг. в число приоритетов Корпорации РЭНД вошли вопросы общественной политики. Сегодня там проводятся исследования на тему планирования городов, инфраструктуры и транспорта. RAND стремится информировать должностных лиц, принимающих решения о долгосрочных городских объектах и общем дизайне городов, о воздействии этих решений на здоровье населения, разрабатывает модели контроля промышленных загрязнений, поднимает вопрос о необходимости парков и рекреационных зон в городах [8].

Фактически исследования, касающиеся вопросов урбанистики, ведутся в большинстве крупных экспертных центров США. Однако существует ряд ассоциаций, ученых сообществ и исследовательских центров, для которых тема планирования городского и регионального развития является приоритетной. Ниже остановимся подробнее на нескольких из них.

**Американская ассоциация планирования** (APA – American Planning Association) – профессиональная организация в области городского планирования в США, созданная в 1978 г. Основной ее функцией является создание форума для обмена идеями между специалистами в сфере городского планирования. Ассоциация ежегодно прово-

дит конференции, а также издает собственный журнал. В настоящее время АРА ведет ряд проектов, посвященных стратегическому планированию предотвращения катастроф, взаимосвязи здравоохранения и архитектурного планирования, улучшению экологических и социальных показателей общества путем организации городских парков и зон отдыха и другие [9].

**Институт международного развития городов** (I2UD – Institute for International Urban Development) – некоммерческая организация, основанная в 2005 г., которая проводит прикладные исследования, оказывает консультативные услуги и техническую помощь лицам, определяющим политику в области городского планирования. Целью Института является документирование и оценка тенденций в развитии городов, а также содействие устойчивому прогрессу сельских и городских территорий путем аккумуляции и применения международных инновационных разработок. I2UD проводит исследования о влиянии климатических изменений на обеспечение водой города Эль-Альто (Боливия), расположенного на высоте более 3 800 м над уровнем моря и получающего воду от тающих ледников. Важное значение имеют разработки в области оздоровления городской среды и экономического благополучия постиндустриальных городов Новой Англии [10].

**Школа планирования и публичной политики имени Эдварда Блоштейна** (Edward J. Bloustein School of Planning and Public Policy) изучает городское планирование и управление в теории и на практике, совмещая обучение по академическим программам и применение полученных знаний в ходе научных исследований. Центр исследований в области городской политики (подразделение Школы) работает над проблемами освоения земель, доступности жилья, политики землепользования и воздействия жилищного строительства на окружающую среду. Центром были разработаны методы сегментации рынка жилья, контроля арендной платы в Нью-Йорке, Бостоне и других городах, отслеживания региональной мобильности, обусловленной различиями в жилищных запросах населения. В настоящее время интересы центра сосредоточены на оценке условий жизни в городах, на расширении обеспечения жильем семей с низким уровнем доходов, а также разработкой универсальных методов экспертизы зданий, имеющих историческую ценность [11].

### **Изучение вопросов урбанистики в России**

Важность планирования развития городской среды понимали не только на Западе. Уже в 1929 г. в Ленинграде был основан **Государственный институт проектирования городов** («Гипрогор»). Более чем за 80-летнюю историю институтом разработаны градостроительные проекты для 700 городов СССР, в том числе генеральный план города Липецка, генпланы регионов Брянской и Ленинградской областей. Среди реализованных проектов есть города, спроектированные и построенные с нуля (например, Краснокамск, Кирово-Чепецк). В 1991 г. Институт был переименован в **Российский государственный научно-исследовательский и проектный институт урбанистики (Российский институт урбанистики)**. На сегодняшний день это крупнейший в России градостроительный институт. Стратегической целью Института урбанистики является развитие градостроительной деятельности с учетом достижений советской школы. Ключевым подходом институт называет *урбанистику* с ее технологиями пространственного планирования, устойчивого развития и гуманитарными практиками вовлечения общественности в принятие решений. На практике это означает, что Институт урбанистики предлагает меры рационализации природопользования, улучшения социально-бытовой сферы городов, прежде всего в направлении экологизации экономики регионов и городов. В рамках проекта по *устойчивому развитию* были разработаны «*экологические профили*» городов, выполнено технико-экономическое обоснование инвестиций

с определением объема необходимых капиталовложений, отработаны технологии вовлечения общественности в решение городских экологических проблем. Институтом были разработаны системные документы по устойчивому развитию территорий, повышения качества жизни и деятельности людей: «Стратегия социально-экономического развития Тюменской области до 2025 г.», «Территориальная комплексная схема градостроительного планирования развития территории Чувашской Республики», «Концептуальная модель устойчивого пространственного развития Санкт-Петербурга в XXI в.» и другие. Институт регулярно привлекается для работы над международными проектами: «Зона развития Южная Финляндия – Санкт-Петербург (Карельский перешеек)», «Развитие внутренних водных путей в регионе Балтийского моря», «Проект Polymetrex – Санкт-Петербург – Хельсинки – Таллинн» [12].

**Высшая школа урбанистики имени А.А. Высоковского (ВШУ)** – подразделение Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики», основанное в 2011 г. Школа реализует междисциплинарный подход к изучению и планированию современных городов, используя *комплекс социально-экономических и гуманитарных знаний*, ориентируясь на достижения в сфере урбанистики, соответствующий эпохе мегаполисов XXI в. В Школе урбанистики работают специалисты в области градостроительства, правового градорегулирования, муниципального управления и экономики города. Среди направлений научных разработок ВШУ также жилищная и социальная политика, городское транспортное планирование, региональная экономика. ВШУ принимала участие в десятках научных и градостроительных проектов регионального и федерального уровней. Результаты консалтинговой деятельности воплотились в проектах «Выявление пространственной структуры Москвы», «Структура мобильности внутри Московской агломерации», «Исследование человеческого потенциала и городской среды», «Карта расселения москвичей». Ведется экспериментальный проект по адвокативному планированию (публичная защита городских сообществ, которые в силу различных причин оказались исключены из системы принятия решений) [13].

**Институт дизайна и урбанистики** при Санкт-Петербургском национальном исследовательском университете информационных технологий, механики и оптики (ИТМО) создан в 2013 г. Основной задачей института является ликвидация отставания России в сфере дизайна и технологий производства городской среды обитания, планирования инфраструктуры современных городов. Институт дизайна и урбанистики реализовал несколько проектов: «Урбанистическое исследование Кронштадта» (2013 г.) (представляет собой план развития города до 2030 г.); «Рейтинг жилых комплексов Санкт-Петербурга», «Дизайн транспортных средств нового типа в концепции городской микромобильности», «Современные технологии трансформации городских территорий» и другие [14].

В 2014 г. в Московской школе управления «Сколково» создан **Центр городских исследований** для формирования базы знаний о российских городах и адаптации лучших мировых теорий и практик в систему управления развитием российских городов. В настоящее время Центром городских исследований реализуется проект «Управление пространственно-экономическим развитием города. Скрытые ресурсы». Он посвящен выявлению взаимосвязи пространственной, земельной, градостроительной политики города с бюджетно-финансовой и управленческой практикой в 8 российских городах [15].

### **Урбанистика в Беларуси**

На сегодняшний день в Республике Беларусь ведутся перспективные исследования в сфере урбанистики такими структурами, как РУП «Белгоспроект», архитектурным факультетом БНТУ, строительными факультетами БрГТУ, ПГУ. Доктором архитектуры, профессором Г.А. Потаевым был опубликован ряд работ, касающихся изуче-

ния актуальных проблем городов: «Современные тенденции развития архитектуры, градостроительства и дизайна» [16], «Тенденции развития градостроительства» [17]. Аспекты устойчивого развития, качества жизни и правового регулирования охраны окружающей среды затрагивает выпущенная в 2011 г. коллективом авторов БГУ под редакцией доктора философских наук, профессора А.И. Зеленкова книга «Устойчивое развитие и социально-экологические параметры качества жизни» [18]. Значительный вклад в развитие таких исследовательских направлений, как региональная экономика и урбанистика внес доктор исторических наук, профессор В.А. Бобков, являющийся соавтором многих исследований: «Стратегический план устойчивого развития Минска до 2020 г.» [19], «Строительный комплекс Минска: состояние, перспективы, проблемы и пути их решения» [20], «Инвестиционный потенциал населения и жилищное строительство в г. Минске» [21], «Культурный комплекс г. Минска и пути повышения эффективности его работы» [22]. Немаловажное значение для исследования урбанистики в Беларуси имеют работы доктора физико-математических наук, профессора М.М. Ковалева (он соавтором учебного пособия «Мир и Беларусь: аспекты устойчивого развития» [23], статей «Динамика развития промышленных белорусских городов: инвестиционный потенциал, инвестиционные риски» [24], «Управление инновационным развитием регионов» [25]) и доктора социологических наук, профессора А.В. Рубанова («Жилищная проблема в жизни современных горожан» [26], «Минчане в начале XXI века: социально-экономический и психологический портрет» [27], «Стратегия развития города Минска» [28]).

Для решения конкретных городских проблем на практике в Минске и других крупных городах Беларуси появился ряд общественных проектов.

1. **Минская урбанистическая платформа.** Это проект для коммуникации и координации усилий различных групп активистов и общественных организаций, работающих с городской средой. Основная сфера деятельности – осуществление и координация совместных проектов, направленных на изучение и улучшение городской среды, а также способствующих популяризации знаний о городе. Выполненные проекты: «Urban Design», «Co-urbanism», «Карта городских инициатив» [29].

2. **«Верни себе город»** – неполитическая некоммерческая гражданская инициатива, которая выступает против уплотнительной застройки и вырубки зеленых зон, сноса домов против воли их жильцов и неуважительного отношения к культурно-историческому наследию. Непродолжительное время публиковала печатный проект «Вестник застройки». На своем web-сайте содержит постоянно обновляемую карту застройки с указанием всех конфликтных точек города [30].

3. **Центр городских инициатив** (Могилев) – созданное в 2013 г. сообщество общественных деятелей, журналистов, бизнесменов, скульпторов и художников с целью инициирования и помощи в реализации различных проектов в сфере культуры и урбанистики. Реализованные проекты: «Культурная карта Могилева», «Парки города», школа городских инициатив «Теплица», конференция по развитию велодвижения [31].

4. Товарищество **«Зелёная сетка»** – объединение экологических организаций, инициатив, активистов, экспертов, которые стремятся решать экологические проблемы. Тема урбанистики прорабатывается Товариществом преимущественно в экологическом ключе. «Зелёная сетка» была в числе организаторов урбанистического форума «Прастора» в Витебске (при поддержке Витебского городского исполнительного комитета), урбанистической конференции «#Я\_ГОРОД», инициирует проведение в Беларуси ежегодных акций «Час земли» (при поддержке Департамента по энергоэффективности и Министрства природных ресурсов и охраны окружающей среды) [32].

### Заклучение

Спектр научных исследований центров урбанистики широк: от жилищного и промышленного строительства, городского дизайна и инфраструктуры до воздействия развития городов на экологическую обстановку в регионах и в мире. Экспертные центры не оставляют в стороне *социально-философский, гуманистический и политологический* аспекты урбанистики, что помогает лучше понимать город как среду обитания человека, адаптироваться к потребностям современных городских жителей, строить с ними диалог. Немаловажное значение имеет также и *экологическая* направленность урбанистических исследований: с рассмотрением вопроса жилищного и промышленного строительства, развития городов в целом неотрывно связано осмысление человеком своего отношения к природе. Урбанисты пытаются просчитать риски нанесения ущерба окружающей среде, предвосхищают потенциальные экологические катастрофы, обосновывают необходимость парков и рекреационных зон, а также целесообразность использования экологически чистых материалов при строительстве.

Важно отметить, что управление городом относится к сфере исключительной компетенции публичных институтов, в первую очередь органов государственной и местной власти. Развитие городов осуществляется в основном на деньги налогоплательщиков и, соответственно, достаточно жестко регламентируется властью. Городское развитие является одним из наиболее эффективных инструментов, позволяющих государству непосредственно влиять на решение целого ряда проблем модернизации страны в целом. Экспертиза, проводимая по заказу властей, бизнеса и некоммерческих организаций, позволяет планировать и строить города будущего в гармонии с гражданским обществом и окружающей средой, способствует поиску баланса между экономическими выгодами, удобством населения и экологической безопасностью. Разумеется, при реализации государственной строительной политики урбанистика встречает сильного оппонента в лице крупных строительных организаций, которые лоббируют свои интересы в правительстве. Для противостояния этому явлению центры урбанистики зачастую публикуют результаты своих исследований, делая их доступными широкому кругу общественности.

На сегодняшний день в Республике Беларусь созданы все предпосылки для создания экспертных центров урбанистики в виде компетентных специалистов в сфере городского планирования и устойчивого развития с одной стороны и потребностей в них населения и государства с другой.

### СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Рич, Э. Пропагандисты и аналитики: «мозговые центры» и политизация экспертов / Э. Рич, К. Уивер // ProetContra. – 2003. – № 2 – С. 64–89.
2. Ортиков, К. С. Влияние мозговых центров на процесс развития государства / К. С. Ортиков // Молодой ученый. – 2014. – № 9 – С. 407–410.
3. Развитие городов: лучшие практики и современные тенденции / М. Грудинин [и др.] // Развитие городов: лучшие практики и современные тенденции – 2010. – М., 2010. – Вып. 1. – 96 с.
4. 2015 Global Go To Think Tank Index Report [Electronic resource]. – Mode of access: [http://repository.upenn.edu/cgi/viewcontent.cgi?article=1009&context=think\\_tanks](http://repository.upenn.edu/cgi/viewcontent.cgi?article=1009&context=think_tanks). – Date of access: 12.10.2016.
5. Brookings Institution Press [Electronic resource]. – Mode of access: <https://www.brookings.edu/press/>. – Date of access: 20.08.2016.
6. Research [Electronic resource]. – Mode of access: <http://uli.org/research/>. – Date of access: 21.08.2016.

7. Research [Electronic resource]. – Mode of access: <http://www.urban.org/research>. – Date of access: 21.08.2016.
8. Research Programs [Electronic resource]. – Mode of access: <http://www.rand.org/research.html#research-programs>. – Date of access: 21.08.2016.
9. Applied Research [Electronic resource]. – Mode of access: <https://www.planning.org/research/>. – Date of access: 30.08.2016.
10. Climate Adaptation in El Alto, Bolivia [Electronic resource]. – Mode of access: <http://i2ud.org/portfolio/bolivia-adaptation/>. – Date of access: 30.08.2016.
11. Housing [Electronic resource]. – Mode of access: <http://cupr.rutgers.edu/research/housing/>. – Date of access: 30.08.2016.
12. Об институте [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.urbanistika.ru/institut/>. – Дата доступа: 05.09.2016.
13. Научная деятельность [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://urban.hse.ru/scientific>. – Дата доступа: 05.09.2016.
14. Список проектов [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://idu.ifmo.ru/ru/listproject/show\\_all\\_project.htm](http://idu.ifmo.ru/ru/listproject/show_all_project.htm). – Дата доступа: 12.10.2016.
15. О центре [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://urbc.skolkovo.ru/ru/urbc/about/>. – Дата доступа: 05.09.2016.
16. Потаев, Г. А. Современные тенденции развития архитектуры, градостроительства и дизайна [Электронный ресурс] / Г. А. Потаев. – Режим доступа: <http://rep.bntu.by/bitstream/handle/data/20230/%D0%A1%D0%BE%D0%B2%D1%80%D0%B5%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D0%BD%D1%8B%D0%B5%20%D1%82%D0%B5%D0%BD%D0%B4%D0%B5%D0%B%D1%86%D0%B8%D0%B8.pdf?sequence=2>. – Дата доступа: 03.10.2016.
17. Потаев, Г. А. Тенденции развития градостроительства / Г. А. Потаев. – Минск : БНТУ, 2014. – 222 с.
18. Устойчивое развитие и социально-экологические параметры качества жизни / А. И. Зеленков [и др.] ; под общ. ред. А. И. Зеленкова. – Минск : БГУ, 2011. – 292 с.
19. Стратегический план устойчивого развития Минска на период до 2020 года / В. А. Бобков [и др.] ; под общ. ред. В. А. Бобкова. – 2-е изд. – Минск : Юнипак, 2005. – 134 с.
20. Строительный комплекс Минска: состояние, перспективы развития, проблемы и пути их решения / А. И. Лученок [и др.] ; под общ. ред. А. И. Лученка. – Минск : МНИИСЭПП, 2005. – 148 с.
21. Бобков, В. А. Инвестиционный потенциал населения и жилищное строительство в г. Минске / В. А. Бобков, А. И. Лученок, А. В. Рубанов. – Минск : МНИИСЭПП, 2001. – 146 с.
22. Бобков, В. А. Культурный комплекс г. Минска и пути повышения эффективности его работы / В. А. Бобков, А. С. Майхрович, А. В. Рубанов. – Минск : МНИИСЭПП, 2001. – 63 с.
23. Мир и Беларусь: аспекты устойчивого развития : учеб. пособие / М. М. Ковалев [и др.] ; под общ. ред. М. М. Ковалева и Т. П. Субботиной. – Минск : Технопринт, 2003. – 171 с.
24. Ковалев, М. М. Динамика развития промышленных белорусских городов: инвестиционный потенциал, инвестиционные риски / М. М. Ковалев, А. Г. Якубович // Вестн. Ассоциации белорус. банков. – 2010. – № 11. – С. 14–28.
25. Ковалев, М. М. Управление инновационным развитием регионов / М. М. Ковалев, А. А. Шашко // Стратегия инновационного развития регионов : сб. науч. ст. / ГрГУ им. Я. Купалы ; под ред. Ли Чон Ку, Н. В. Марковской. – Гродно, 2010. – С. 161–169.



26. Рубанов, А. В. Жилищная проблема в жизни современных горожан / А. В. Рубанов // Социология. – 2006. – № 2. – С. 66–75.

27. Минчане в начале XXI века: социально-экономический и психологический портрет / А. В. Рубанов [и др.] ; под общ. ред. А. В. Рубанова. – Минск : МНИИСЭПП, 2005. – 164 с.

28. Постсоветские столицы: Минск. Вильнюс. Баку / Й. Терборн [и др.] ; под общ. ред. Й. Терборна. – Минск : Издат. центр БГУ, 2009. – 270 с.

29. Карта городских инициатив [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://urbanist.by/map/>. – Дата доступа: 10.10.2016.

30. Аналитика [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://zastroika-by.org/analytics>. – Дата доступа: 10.10.2016.

31. Проекты [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://urbanistic.by/proekty/>. – Дата доступа: 10.10.2016.

32. Наша праца [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://greenbelarus.info/green/work>. – Дата доступа: 10.10.2016.

Рукапіс паступіў у рэдакцыю 14.10.2016

#### **Sidor V.V. Contemporary Urban Think Tanks**

*The article deals with urban think tanks as a kind of institutions of political expertise. The author reviews the emergence of urban think tanks in USA and Russia, gives descriptions of them, defines the sphere of their interests, and names the most significant projects. The article contains analysis of urban studies in Belarus. The author makes a conclusion about the possibility of the existence of such organizations in our country.*