

**М.М. Шупенько**

*аспирантка 4 года обучения Научно-исследовательского экономического института  
Министерства экономики Республики Беларусь*

## **ИНФРАСТРУКТУРНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ РАЗВИТИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ИНОСТРАННЫХ ИНВЕСТОРОВ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ**

*В статье дается краткая характеристика действующих организаций и институтов, представляющих интересы иностранных инвесторов в Республике Беларусь для обеспечения режима наибольшего благоприятствования. Также описываются транзитные возможности Беларуси, функционирование логистических центров, современные подходы обеспечения перевозок, оснащенность технологическим оборудованием, развитие средств связи. Свободные экономические зоны и Парк высоких технологий представлены как центры концентрации технологической инфраструктуры. Внимание уделяется сфере научных исследований, увеличению отгруженной инновационной продукции, вкладу организаций различных видов экономической деятельности в общий объем инновационной продукции.*

### **Введение**

По результатам ежегодного опроса коммерческих организаций, проводимого Министерством экономики Республики Беларусь, существующие преференциальные режимы приветствуются инвесторами. Сделаны более привлекательными для инвесторов налоговые условия в сферах производства инновационной, высокотехнологичной продукции, реализации легковых автомобилей и автокомпонентов собственного производства, в придорожном сервисе, кинематографе, туризме и др. Улучшилась система регулирования ценообразования, проще стали условия закрытия бизнеса, условия приобретения и аренды недвижимости. Привлекает инвесторов и высококвалифицированная рабочая сила, доступная за относительно невысокую плату. Нерешёнными же проблемами остаются система налогообложения, степень бюрократизации страны, ограниченный доступ к финансовым источникам кредитования. Важным для инвестора является возможность получения бизнес-площадки «под ключ» для прямого использования по принципу «Come and Make Money» («приходи и зарабатывай»). Целью этой статьи является оценка инфраструктуры, необходимой для деятельности инвестора, по основным блокам: правовая поддержка, транспортная логистическая система, научно-технологическая инфраструктура, инфраструктура связи. Несмотря на все трудности, связанные с привлечением иностранных инвестиций в Республику Беларусь, страна обладает значительным потенциалом для инвестирования с точки зрения инфраструктурного обеспечения – основой для начала любой хозяйственной деятельности.

### **Правовая инфраструктура**

В целях увеличения притока иностранных инвестиций, особенно прямых, в которых заинтересована Беларусь, создан и действует институт «инвестиционных агентов». Среди организаций, которым даны полномочия представлять интересы Республики Беларусь по вопросам привлечения инвестиций, можно назвать ИМП ООО ПГ «Закон и порядок» (Витебск); ЧУП «БТ Телекоммуникации», ЗАО «Управляющая компания холдинга “Белтех Холдинг”» (Минск) и др. В стране действует Консультативный совет по иностранным инвестициям при Совете Министров Республики Беларусь (далее – Совет), состоящий из представителей иностранных компаний, госорганов, ученых, в рамках работы которого налажен прямой диалог Правительства и инвесторов. Действующие при Совете постоянные рабочие группы занимаются вопросами совершенствования инвестиционного законодательства, налоговых и таможенных условий работы на белорусском рынке. В целях совершенствования работы по привлечению

иностранных инвестиций, повышения эффективности приватизационных процессов в Республике Беларусь и обеспечения взаимодействия инвесторов с органами государственного управления создано государственное учреждение «Национальное агентство инвестиций и приватизации» путем преобразования республиканского унитарного предприятия «Национальное инвестиционное агентство».

Для создания соответствующих международным стандартам условий для страхования рисков иностранных инвесторов на территории нашей страны, привлечения иностранных финансовых ресурсов без предоставления иностранным инвесторам гарантий Правительства Республики Беларусь и, соответственно, без увеличения размера внешнего государственного долга республики Правительство провело работу по включению Республики Беларусь в члены Многостороннего агентства по гарантиям инвестиций (далее – МАГИ). С 2012 г. Беларусь стала полноправным членом МАГИ, подписал и ратифицировал все необходимые документы. В целях создания благоприятных инвестиционных условий Республика Беларусь подписала около 60 двухсторонних соглашений о содействии в осуществлении (поощрении) и взаимной защите инвестиций.

### **Транспортно-логистическая система**

Несмотря на заметное улучшение инвестиционного климата, произошедшее за последние годы, инвесторов волнуют такие вопросы, как предоставление равных прав иностранному и национальному инвестору, доступ к финансовым ресурсам, система применения санкций за нарушение условий и правил ведения бизнеса (жесткие санкции не соответствуют тяжести нарушения), трудности в получении, подтверждении и регистрации необходимых документов, доступ к информации о получении разрешений на строительство, а также об изменениях норм, условий и правил технического характера в связи с созданием Евразийского экономического союза. Беларусь открыта к ведению диалога с иностранными инвесторами на законодательном, административном, технологическом уровнях. Ведь, находясь на пересечении трансъевропейских транспортно-коммуникационных коридоров «Запад – Восток» и «Север – Юг», наша страна привлекательна не только выгодным географическим положением, но и развитой транспортно-логистической системой. Для ее создания в нашей стране была утверждена Программа развития логистической системы Республики Беларусь. Согласно этому документу, на территории республики в 2015 г. должны функционировать 50 логистических центров. С учетом изменений и дополнений, внесенных в Программу постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 2 сентября 2011 г. № 1179, количество участков для строительства и размещения логистических центров сокращено до 39 (исключены не востребуемые участки). На 01.01.2013 г. открыт 21 логистический центр разной функциональности [1]. Логистические центры объединяют в себе черты крупных оптово-посреднических предприятий, функции маркетинговых и информационных центров, услуги логистических компаний [2]. К основным функциям логистических центров относятся обработка и хранение грузов, перевалка на другие виды транспорта, таможенная очистка и оформление, информационная поддержка.

Эффективному развитию внешнеторговых связей способствуют принятые нормативные правовые акты, направленные на повышение транзитной привлекательности страны, проведение работ по развитию инфраструктуры на автодорожных пунктах пропуска и пунктах пропуска на железнодорожных вокзалах (станциях), строительство объектов придорожного сервиса, реконструкцию автомобильных дорог, оснащение таможенных органов современной компьютерной техникой и программным обеспечением, модернизацию сети передачи данных для информационного сопровождения перевозок и применение электронной технологии слежения за перемещением грузов.

В Республике Беларусь наибольшую пропускную способность имеет трубопроводный и железнодорожный транспорт; внутренний водный и воздушный транспорт используются незначительно [3, с. 352; 4, п. 5.1] (рисунок 1).

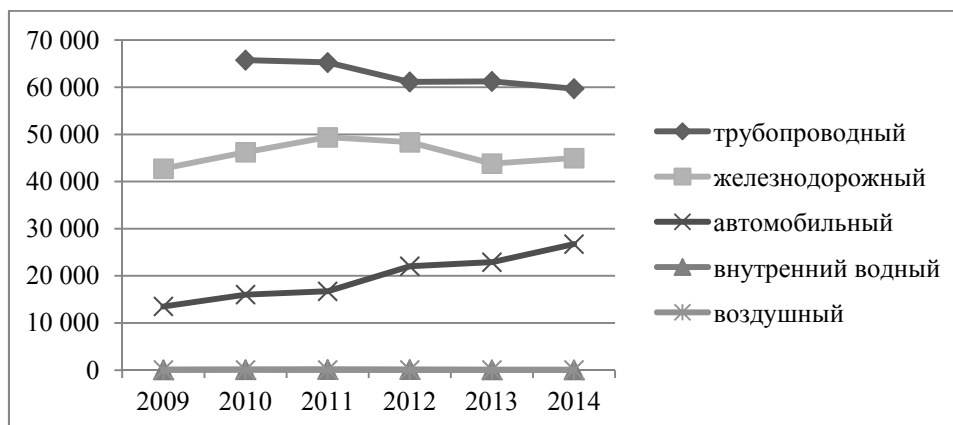


Рисунок 1. – Грузооборот по видам транспорта, млн ткм

### Научно-технологическая инфраструктура

В свободных экономических зонах в распоряжении инвесторов имеется современная инфраструктура и коммуникации от минимально необходимой производственной (система электро- и теплообеспечения, газопровод, канализация) до новейших технологических комплексов. На территории СЭЗ также имеются свободные участки земли, на которых могут быть построены новые производственные объекты.

Общей тенденцией развития свободных экономических зон является хорошая оснащенность технологическим и другим оборудованием. Налицо снижение в 2013 г. объемов приобретения основных средств, бывших в употреблении у других организаций, а также объектов незаконченного строительства [5, с. 11] (рисунок 2). Только СЭЗ «Минск» и СЭЗ «Могилев» наращивают такие приобретения. Это объясняется открытием на территории СЭЗ новых предприятий. В 2014 г. в СЭЗ «Могилев» начало производственную деятельность частное предприятие «НТЦ Дидактика», реализующее инвестиционный проект, предусматривающий организацию производства учебного оборудования для высших и средних специальных заведений. Выпуск полимерных труб наладил ООО «СКТ ЮНИПЛАСТ». ООО «Белполиуретаны» осуществляет реализацию проекта по выпуску средств автохимии. Компания «Сэльвин-Про» в рамках проекта «Организация производства товаров бытовой химии» производит продукцию из серии жидкие моющие и чистящие средства. Еще два резидента СЭЗ компании «Омск Карбон Могилев» и «Кроноспан ОСБ» начали производственную деятельность в 2014 г. [6].

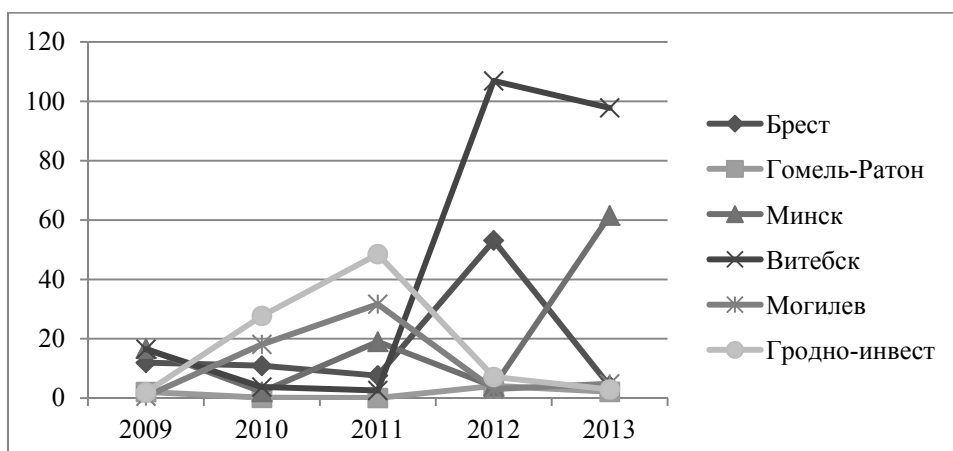


Рисунок 2. – Приобретение прочих основных средств, бывших в употреблении у других организаций, и объектов незавершенного строительства, млрд. руб.

Наличие развитой инфраструктуры является одним из условий, влияющих на решение инвестора о вложении инвестиций в страну, однако само по себе не гарантирует привлечения инвестиций. В реальности оказывается, что лишь некоторое количество производственных площадок готовы и имеют обустроенную инженерно-транспортную инфраструктуру. В СЭЗ, если инвестиционный проект рассчитан менее чем на 10 млн евро, все финансовые расходы на создание инженерной и транспортной инфраструктуры, требуемой для реализации инвестиционного проекта, несет инвестор, резидент СЭЗ, арендующий земельный участок в пределах СЭЗ. Даже если такой инвестор освобождается от уплаты земельного налога (арендной платы) в течение 5 лет, он не может знать, что произойдет после этого срока, сможет ли он в дальнейшем использовать этот земельный участок с построенными им сооружениями. Инвестор может получить дополнительные льготы и преференции в рамках заключаемого инвестиционного договора (Декрет Президента Республики Беларусь 6 августа 2009 г. № 10 «О создании дополнительных условий для инвестиционной деятельности в Республике Беларусь»), однако указанные льготы и преференции будут предоставляться в зависимости от каждого конкретного инвестиционного проекта. Поэтому считаем важным обратить внимание на финансирование инфраструктуры за счет средств местного бюджета независимо от объема инвестиций, предоставляемого инвестором, а также предусмотреть возможность продажи инвестору земельных участков, необходимых для его деятельности, без проведения аукционов, прохождения сложных процедур. Это позволит облегчить начальный этап реализации проекта и придаст уверенности инвестору в завтрашнем дне.

В 2005 г. Президент Беларуси открыл в Минске Парк высоких технологий (далее – ПВТ) [7]. Резиденты ПВТ освобождаются от налогов в течение первого года. В настоящее время в Парке высоких технологий зарегистрировано более 100 компаний-резидентов. Направлениями их деятельности являются разработка программных продуктов, разработка и внедрение программных решений, ИТ-аутсорсинг, ИТ-услуги, аутсорсинг бизнес-процессов и др. 88% производимого в ПВТ программного обеспечения идет на экспорт: 45% в страны Европы, 40% поставляется в США и Канаду, 12% в Россию и другие страны СНГ [8]. В ПВТ действуют образовательный центр, Белорусско-Индийский учебный центр, где готовят кадры для ИТ-индустрии.

В Беларуси ведется также работа по созданию многофункционального научно-технологического парка в области фармацевтики, нано- и биотехнологий «Белбиоград». Успешно функционирует Республиканский центр трансфера технологий (РЦТТ) [9], целью которого является содействие сотрудничеству между разработчиками, предпринимателями и инвесторами. Для усиления государственной поддержки инновационной деятельности в Республике Беларусь был создан Белорусский инновационный фонд (постановление Совета Министров Республики Беларусь от 12.11.1998 г. № 1739). Фонд является некоммерческой организацией, находящейся в подчинении Государственного комитета по науке и технологиям Республики Беларусь.

ЗАО «Технологический парк Могилев» имеет официальный статус научно-технологического парка, а также инкубатора малого предпринимательства (постановление Совета Министров Республики Беларусь от 31 июля 1997 г. № 998 «Об утверждении положения о научно-технологическом парке», постановление Совета Министров Республики Беларусь от 4 июня 1997 г. № 640 «Об инкубаторах малого предпринимательства в Республике Беларусь»). В Гомеле успешно функционирует Коммунальное унитарное предприятие «Гомельский научно-технологический парк» [10]. Важнейшим показателем эффективности деятельности технопарка является успешная работа организаций-резидентов – малых инновационных предприятий, растущие объемы их продаж, внедрение в производство новых инновационных и научно-технических разработок

и производимых на их основе товаров с улучшенными характеристиками, количество вновь созданных и модернизируемых рабочих мест и увеличение платежей в бюджет.

В инновационной сфере число организаций, выполнявших научные исследования и разработки, в сравнении с предыдущим годом сократилось в 2013 г. на 9%, а численность персонала, занятого научными исследованиями и разработками, сократилась на 4,9% [3, с. 390]. В сфере «Наука и научное обслуживание» инвестиции в основной капитал увеличились на 28,5%, а ввод в эксплуатацию основных средств сократился на 30,7%, что свидетельствует о замораживании средств: инвестиции не дают реального дохода, а просто числятся на балансе предприятия. Удельный вес организаций, осуществлявших затраты на технологические инновации, в общем числе обследованных организаций в 2013 г. сравнялся с уровнем с 2011 г. (рисунок 3). Больше всего на технологические инновации тратят организации промышленности; организации сферы услуг после снижения в 2011 г. увеличивают свои расходы, но меньшими темпами (в 2012 г. на 80%, в 2013 г. на 59% в сравнении с 2011 г.) [12, с. 9].



Рис. 3. – Индикаторы инноваций

Удельный вес отгруженной инновационной продукции (работ, услуг) в общем объеме отгруженной продукции (работ, услуг) организаций промышленности после скачка с 14,4% в 2011 г. до 17,8% в 2012 г. остался на уровне 17,8% и в 2013 г. Постоянный удельный вес отгруженной инновационной продукции в 2012–2013 гг. при снижении количества организаций, осуществлявших затраты на технологические инновации, свидетельствует об эффективном использовании уже вложенных ресурсов. В 2011 г. был отмечен наибольший удельный вес (60%) новой для внутреннего рынка отгруженной инновационной продукции (работ, услуг) в общем объеме отгруженной продукции (работ, услуг) организаций промышленности, а также удельный вес (1,1%) новой для мирового рынка отгруженной инновационной продукции (работ, услуг) в общем объеме отгруженной продукции (работ, услуг) организаций промышленности [12, с. 10]. Такая инновационная активность может быть связана с началом действия в 2011 г. Государственной программы инновационного развития Республики Беларусь на 2011–2015 гг. [13], одной из целей которой является продолжение работы по созданию инновацион-

ной экономики. Ее разработка осуществлялась с учетом Проекта перечня и структуры приоритетных направлений научно-технической деятельности в Республике Беларусь на 2011–2015 гг. По результатам реализации проектов Государственной программы инновационного развития в 2011 г. выполнялись 414 проекта, в том числе важнейших – 209.



Рисунок 4. – Индикаторы инноваций

### Инфраструктура связи

Инфраструктура связи в республике развивается динамично. Телефонная связь в Беларуси обслуживается государственным предприятием «Белтелеком». Быстро развиваются в Беларуси мобильные сети. Охват населения услугами сотовой подвижной электросвязи составил в 2014 г. 99,9%. Охват территории составил 98,4%. Активно развиваются интернет-услуги. Внедрена технология пассивных оптических сетей (xPON) и Ethernet технологий с установкой Ethernet коммутаторов, что обеспечило прирост новых абонентов. Модернизируются и развиваются сети стационарного широкополосного доступа к сети Интернет. Вводится эфирное цифровое телевизионное вещание, для которого были построены новые радиотелевизионные передающие станции, с тем чтобы увеличить охват населения республики эфирным цифровым телевизионным вещанием до 100%. Постоянно растет показатель подключения населения к Интернету. Развитая информационная сеть является связующим звеном и рабочей площадкой бизнеса. По экспорту компьютерных услуг на душу населения в 2013 г. Беларусь обогнала таких признанных мировых лидеров в IT-сфере, как Индия и США [10].

### Заключение

Республика Беларусь, располагая развитой инфраструктурой и квалифицированными кадрами, является выгодной страной для капиталовложений. Компетентные органы, следя за исполнением международных соглашений, обеспечивают взаимодействие инвесторов с органами государственного управления как на местном, так и на республиканском уровнях. В распоряжении инвесторов имеются свободные экономические зоны, технопарки, обладающие не только производственным, но и инновационным потенциалом. Стратегическое географическое положение Республики Беларусь делает ее наиболее привлекательной для осуществления транзитных операций. Эффективному планированию и контролю транзитных перевозок поможет создание интегрированной навигационно-информационной системы для сбора, обработки и выдачи потребителям информации о состоянии мобильных объектов, наземной инфраструктуры и транспортных коридоров с использованием навигационных и телеметрических данных. Такая система будет способствовать повышению эффективности перемещения пассажиров и грузов по территории Беларуси в международном сообщении вследствие снижения его

стоимости, а также благодаря координации работы разных видов транспорта, расширению сервисных услуг, ускорению обязательных процедур при пересечении границы, сокращению продолжительности доставки и переработки грузов, развитию системы транспортно-экспедиционного обслуживания, повышению доступности и качественно-го изменения уровня предоставления всех видов услуг. Кроме инфраструктуры потенциальный инвестор оценивает общие условия ведения бизнеса в стране.

Также важным является понимание того, какую площадку будет иметь инвестор под свой инвестиционный проект. Для вложения инвестиций существует два типа земель:

1) «коричневое поле» (brownfield) (инвестиции в создание предприятия с использованием уже существующей инфраструктуры, т.е. инвестиции в приобретение уже существующих мощностей с целью их переналадки под новое производство; в отличие от инвестиций в создание нового предприятия есть доступ к дорогам и коммуникациям, возможно, имеются постройки или разрушенные конструкции).

2) «зеленое поле» (greenfield) (инвестиции в создание нового предприятия, когда даже производственные помещения возводятся с нуля; есть только участок земли, и необходимо проложить дороги, провести электричество, газ, воду).

Покупка «коричневого поля» может стать для инвестора хорошей возможностью, но может оказаться, что земля загрязнена, и новому инвестору сначала необходимо устранить загрязнения, что потребует дополнительных затрат. В Европе загрязнение земель является одним из самых обсуждаемых вопросов, и это может быть большой проблемой для инвесторов с учетом площади территорий, пострадавших от катастрофы на Чернобыльской АЭС. Важным для инвестора является также доступ к железной дороге и транспортным магистралям. Даже если он имеет завод и производит хорошую продукцию, стоимость транспортировки может быть очень высока из-за того, что завод находится далеко от потребителя. Одно дело производить хорошую продукцию, а другое – найти хороший рынок для продуктов и транспорт за оптимальную цену.

Как уже отмечалось, инфраструктурный фактор играет важную роль в привлечении инвестора, однако есть и другие факторы, влияющие на поведение инвесторов. Результаты исследования «Ведение бизнеса – 2015» показали ухудшение позиций Республики Беларусь в сравнении с 2014 г. Например, по индикатору «регистрация предприятий» Беларусь опустилась с 35 на 40 место; по индикатору «присоединение к электрическим сетям» снизилась со 144 на 148 место; по индикатору «получение кредитов» – с 99 на 104 место; по индикатору «защита миноритарных инвесторов» с 91 на 94 позицию; по индикатору «разрешение неплатежеспособности» – с 66 на 68. Значительные улучшения произошли в сфере налогообложения: рост на 47 пунктов – со 107 на 60. По индикатору «получение разрешений на строительство» Беларусь переместилась с 54 на 51 позицию. Есть повышение и по индикатору «международная торговля»: с 146 на 145 место [15].

Таким образом, в Беларуси созданы условия для организации и ведения бизнеса иностранными инвесторами: им гарантируется поддержка со стороны местных органов власти и администраций СЭЗ, реализуется государственная политика по привлечению инвестиций. Однако еще много предстоит сделать для того, чтобы улучшить инвестиционный климат страны.

#### СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Перечень логистических центров Республики Беларусь [Электронный ресурс] / М-во транспорта и коммуникаций Респ. Беларусь. – Режим доступа: [http://www.mintrans.gov.by/rus/translogistic\\_306/translogistic\\_004/](http://www.mintrans.gov.by/rus/translogistic_306/translogistic_004/). – Дата доступа: 08.03.2015.

2. Каталог логистических центров [Электронный ресурс] / Белорус. транспортно-логистический портал. – Режим доступа: [www.transportal.by/about\\_logistic/logistcenters.php](http://www.transportal.by/about_logistic/logistcenters.php). – Дата доступа: 08.03.2015.
3. Статистический ежегодник Республики Беларусь / Нац. стат. комитет Респ. Беларусь ; редкол.: В. И. Зиновский (пред. ред. кол.) [и др.]. – Минск, 2014. – 534 с.
4. Социально-экономическое положение Республики Беларусь (январь – декабрь 2014 г.) : бюллетень / Нац. стат. комитет Респ. Беларусь. – Минск, 2015.
5. Основные показатели деятельности резидентов свободных экономических зон за 2013 г. : бюллетень / Нац. стат. комитет Респ. Беларусь. – Минск, 2014. – 417 с.
6. Новости СЭЗ «Могилев» [Электронный ресурс] / Информационный портал ИА «Могилевские ведомости». – Режим доступа: <http://mogilevnews.by/news/07-02-2014-17-18/7433>. – Дата доступа: 08.03.2015.
7. Бизнес-среда Беларуси [Электронный ресурс] / Официальный сайт Республики Беларусь. – Belarus.by. 2009–2015. – Режим доступа: [www.belarus.by/ru/business/business-environment](http://www.belarus.by/ru/business/business-environment). – Дата доступа: 08.03.2015.
8. Цифры и факты [Электронный ресурс] / Парк высоких технологий. – Минск, 2004–2015. – Режим доступа: <http://www.park.by/post-38/>. – Дата доступа: 09.03.2015.
9. О РЦТТ / Республиканский центр трансфера технологий. 2002–2015 ; Инновационная ассоциация «Республиканский центр трансфера технологий». – Режим доступа: <http://icct.by/rus/Default.aspx?tabid=1123>. – Дата доступа: 09.03.2015.
10. О технопарке [Электронный ресурс] / Коммунальное унитарное предприятие «Гомельский научно-технологический парк». 2011–2014. – Режим доступа: [http://www.gntp.by/?page\\_id=67](http://www.gntp.by/?page_id=67). – Дата доступа: 09.03.2015.
11. Цифры и факты [Электронный ресурс] / Парк высоких технологий. – Минск, 2004–2015. – Режим доступа: [www.park.by/post-819/](http://www.park.by/post-819/). – Дата доступа: 09.03.2015.
12. Наука и инновационная деятельность в Республике Беларусь : стат. сб. / Нац. стат. комитет Респ. Беларусь ; редкол.: В. И. Зиновский (пред. ред. кол.) [и др.]. – Минск. – 121 с.
13. Государственная программа инновационного развития [Электронный ресурс] / Гос. комитет по науке и технологиям Респ. Беларусь. – Режим доступа: <http://gknt.org.by/opencms/opencms/ru/innovation/inn2/>. – Дата доступа: 09.03.2015.
14. Doing Business 2015: Going Beyond Efficiency / Comparing Business Regulations for domestic firms in 189 Economies: A World Bank Group Flagship Report. The 12<sup>th</sup> edition. – ISSN: 1729-2638. – 331 p.
15. Группа Всемирного Банка Doing Business [Электронный ресурс] / Благоприятные условия ведения бизнеса : Беларусь. – Режим доступа: <http://russian.doingbusiness.org/data/exploreeconomies/belarus/>. – Дата доступа: 18.09.2015.

Рукапіс паступіў у рэдакцыю 05.05.2015

***Shupenko M.M. Infrastructure as Key to Success for Foreign Investors Activities in the Republic of Belarus***

*The article describes briefly the existing organizations and institutions representing the interests of the foreign investors in the Republic of Belarus for providing the regime of most-favored investment treatment. It also gives a review of the transport capacities of the republic, the functioning of logistics centers, the modern approaches to the transportation, available technology, the development of communication facilities. The free economic zones and the High Tech Park are described as the centers of technological infrastructure. The attention is being given to the research field, the increase of the shipped innovation products, and the contribution of organizations of different economic activities to the total volume of the innovative products.*